

ESTADOS FINANCIEROS

**Correspondientes a los ejercicios terminados
al 31 de diciembre de 2025 y 2024**

ZOFRI



Informe de los Auditores Independientes

Señores Accionistas y Directores de
Zona Franca de Iquique S.A.:

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de Zona Franca de Iquique S.A., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de Zona Franca de Iquique S.A. al 31 de diciembre de 2025, sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera (Normas de Contabilidad NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad [International Accounting Standards Board (IASB)].

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de Zona Franca de Iquique S.A. de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera (Normas de Contabilidad NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad [International Accounting Standards Board (IASB)] y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de Zona Franca de Iquique S.A. de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar Zona Franca de Iquique S.A. o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de Zona Franca de Iquique S.A.



Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de Zona Franca de Iquique S.A.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de Zona Franca de Iquique S.A. para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que Zona Franca de Iquique S.A. deje de ser una empresa en marcha
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.



Otros asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

Los estados financieros de Compañía Zona Franca Iquique S.A. al 31 de diciembre de 2024 fueron auditados por otros auditores de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales emitieron una opinión sin modificaciones, con fecha 28 de marzo de 2025.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Gonzalo'.

Gonzalo Rojas Ruz

KPMG Ltda.

Santiago, 27 de marzo de 2026

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre 2025 y 2024

Miles de pesos

	ACTIVOS	Nota	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVOS CORRIENTES				
Efectivo y equivalentes al efectivo		4	44.179.534	44.007.120
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes		5	6.802.914	7.000.366
Inventarios		6	467.659	428.729
Otros activos no financieros, corrientes		7	2.077.489	2.233.828
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES			53.527.596	53.670.043
ACTIVOS NO CORRIENTES				
Otros activos financieros, no corrientes		8	2.743.420	3.041.137
Otros activos no financieros, no corrientes		9	5.269.159	5.075.965
Activos intangibles distintos de la plusvalía		10	868.124	460.874
Propiedades, plantas y equipos		11	5.139.231	5.683.136
Propiedades de inversión		12	67.072.788	67.865.249
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES			81.092.722	82.126.361
TOTAL ACTIVOS			134.620.318	135.796.404

Las notas 1 a la 38 adjuntas, forman parte integral de estos estados financieros.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre 2025 y 2024

Miles de pesos

PASIVOS	Nota	31-12-2025	31-12-2024
PASIVOS CORRIENTES			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	13	28.489.719	25.985.894
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	14	836.623	866.087
Otros pasivos no financieros, corrientes	15	7.652.506	9.115.377
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		36.978.848	35.967.358
PASIVOS NO CORRIENTES			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, no corrientes	16	12.387.954	12.151.575
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	14	856.001	973.733
Otros pasivos no financieros, no corrientes	17	25.362.087	31.836.148
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		38.606.042	44.961.456
TOTAL PASIVOS		75.584.890	80.928.814
PATRIMONIO			
Capital emitido	18	9.901.735	9.901.735
Otras reservas varias	18	571.794	395.246
Ganancias acumuladas	18	48.561.899	44.570.609
TOTAL PATRIMONIO		59.035.428	54.867.590
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		134.620.318	135.796.404

Las notas 1 a la 38 adjuntas, forman parte integral de estos estados financieros.

ESTADOS DE RESULTADOS

(por función)

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Miles de pesos

	NOTA	ACUMULADO	
		01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
Ingresos de actividades ordinarias	21	56.982.201	50.465.567
Costo de ventas	22	(27.241.794)	(25.664.366)
Ganancia Bruta		29.740.407	24.801.201
Gastos de administración	23	(12.835.868)	(10.741.785)
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor	23	(90.641)	(41.729)
Ganancias de actividades operacionales		16.813.898	14.017.687
Otros gastos, por función	24	(5.703)	(20.030)
Ingresos financieros	25	2.986.863	3.817.638
Gastos financieros	26	(167.374)	(250.942)
Otras ganancias, por función	27	629.088	1.285.137
Diferencia de cambio	34	(4.497)	8.879
Resultados por unidad de reajuste	28	(295.828)	(353.014)
Resultado del año		19.956.447	18.505.355

Ganancias por acción

Acciones comunes

Ganancias básicas por acción		-	-
Ganancias básicas por acción de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancias básicas por acción de operaciones continuas		-	-

Ganancias básicas por acción de operaciones	20	90,48	83,90
---	----	-------	-------

Acciones comunes diluidas

Ganancias diluidas por acción		-	-
Ganancias diluidas por acción de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancias diluidas por acción de operaciones	20	90,48	83,90

Las notas 1 a la 38 adjuntas, forman parte integral de estos estados financieros.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Miles de pesos

	NOTA	ACUMULADO	
		01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
Estado del resultado integral		19.956.447	18.505.355
Ganancia del ejercicio		19.956.447	18.505.355
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuesto			
Otros resultados integrales, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes beneficios definidos			
	14	176.548	106.617
Total resultado integral		20.132.995	18.611.972

Las notas 1 a la 38 adjuntas, forman parte integral de estos estados financieros.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

(Directo)

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Miles de pesos

	NOTA	ACUMULADO	
		01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN)ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Cobros procedentes de prestación de servicios		54.707.894	53.086.821
Otros cobros por actividades de operación		-	-
Pagos a proveedores		(31.968.298)	(35.010.008)
Pagos a, y por cuenta de los empleados		(10.947.450)	(8.233.151)
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		11.792.146	9.843.662
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipos		2.697.872	657.340
Compras de propiedades, planta y equipo, propiedad de inversión	11 y 12	(2.247.636)	(3.332.702)
Rescate de instrumentos financieros		2.734.316	7.110.692
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		3.184.552	4.435.330
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
Dividendos pagados	18.4	(14.804.284)	(17.748.725)
TOTAL FLUJOS DE EFECTIVOS UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		(14.804.284)	(17.748.725)
(Disminución) Incremento de Efectivo y Equivalente al Efectivo		172.414	(3.469.733)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	4	44.007.120	47.476.853
SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO		44.179.534	44.007.120

Las notas 1 a la 38 adjuntas, forman parte integral de estos estados financieros.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

PERÍODO ENERO-DICIEMBRE 2025 (miles de pesos)

	Nota	Capital emitido	Otras reservas varias	Ganancias acumuladas	Patrimonio total
Saldo Inicial 01/01/2025	18.5	9.901.735	395.246	44.570.609	54.867.590
Cambios en patrimonio					
Resultado Integral		-	-	-	-
Resultado del ejercicio		-		19.956.447	19.956.447
Otros resultados integrales	18.5	-	176.548	-	176.548
Reversa provisión de dividendo	18.4	-	-	14.804.284	14.804.284
Dividendo definitivo	18.4	-	-	(14.804.284)	(14.804.284)
Total Resultado integral		-	176.548	19.956.447	20.132.995
Provisión Dividendo (80%)	15	-	-	(15.965.157)	(15.965.157)
Total de cambios en patrimonio		-	176.548	3.991.290	4.167.838
Saldo Final al 31/12/2025		9.901.735	571.794	48.561.899	59.035.428

PERÍODO ENERO-DICIEMBRE 2024 (miles de pesos)

	Nota	Capital emitido	Otras reservas varias	Ganancias acumuladas	Patrimonio total
Saldo Inicial 01/01/2024	18.5	9.901.735	288.629	44.416.443	54.606.807
Cambios en patrimonio					
Resultado Integral		-	-	-	-
Resultado del ejercicio		-	-	18.505.355	18.505.355
Otros resultados integrales	18.5	-	106.617	-	106.617
Total Resultado integral		-	106.617	18.505.355	18.611.972
Reversa Provisión Dividendo ejercicio 2023	18.4	-	-	14.187.623	14.187.623
Dividendo pagado ejercicio 2023	18.4	-	-	(17.734.528)	(17.734.528)
Provisión Dividendo ejercicio 2024	19.4	-	-	(14.804.284)	(14.804.284)
Total de cambios en patrimonio		-	106.617	154.166	260.783
Saldo Final al 31/12/2024		9.901.735	395.246	44.570.609	54.867.590

Las notas 1 a la 38 adjuntas, forman parte integral de estos estados financieros intermedios.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO
TERMINADO AL 31 DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**

	Página
1.- ENTIDAD QUE REPORTA.....	11
2.- BASES DE PRESENTACIÓN	13
a) Estados Financieros	13
b) Responsabilidad de la Administración sobre los Estados Financieros.....	14
c) Bases de Medición	14
d) Uso de Estimaciones y Juicios.....	14
e) Moneda Funcional y de Presentación.....	15
f) Clasificación de Saldos	16
g) Estado de Flujo de Efectivo, Método Directo.....	16
h) Inventarios de Materiales e insumos	16
3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES.....	17
3.1. Transacciones en Moneda Extranjera	17
3.2. Efectivo y Equivalentes al Efectivo.....	18
3.3. Inventarios.....	18
3.4. Propiedad, Planta y Equipos.....	19
3.5. Activos Intangibles	21
3.6. Propiedades de Inversión	22
3.7. Pagos y gastos anticipados (Otros activos no financieros).....	23
3.8. Garantías Recibidas.....	24
3.9. Ingresos Diferidos.....	25
3.10. Instrumentos financieros	25
3.11. Determinación de los Valores Razonables	29
3.12. Impuestos.....	30
3.13. Beneficios a los Empleados.....	30
3.14. Reconocimiento de Ingresos.....	32
3.15. Ingresos y Gastos Financieros.....	36
3.16. Nuevos Pronunciamientos Contables	37
3.17. Información Financiera por Segmentos de Operación.....	39
3.18. Ganancia por Acción	40
3.19. Distribución de Dividendos.....	40
4.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO.....	41

5.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES	43
6.- INVENTARIOS	49
7.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	50
8.- OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	51
9.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES	52
10.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTO DE LA PLUSVALÍA.....	53
11.- PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS.....	54
12.- PROPIEDAD DE INVERSIÓN	55
13.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORRIENTES	59
14.- BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS.....	60
15.- OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	63
16.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR NO CORRIENTES	64
17.- OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES	64
18.- CAPITAL Y RESERVAS	65
18.1. Gestión de Capital.....	66
18.2. Emisión de Acciones Ordinarias.....	66
18.3. Emisión de Acciones Preferentes.....	67
18.4. Política y Acuerdos de Dividendos.....	67
18.5. Patrimonio.....	69
19.- INFORMACIÓN POR SEGMENTOS DE OPERACIÓN.....	70
20.- GANANCIA BÁSICA POR ACCIÓN	73
21.- INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS.....	74
22.- COSTOS DE VENTAS	76
23.- GASTOS DE ADMINISTRACIÓN.....	77
24.- OTROS GASTOS.....	78
25.- INGRESOS FINANCIEROS	78
26.- GASTOS FINANCIEROS	78
27.- OTRAS GANANCIAS.....	79
28.- RESULTADO POR UNIDAD DE REAJUSTE	79
29.- DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	79
30.- GASTOS DEL PERSONAL.....	80
31.- RIESGO FINANCIERO.....	80
32.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS	85

33.- INSTRUMENTOS FINANCIEROS.....	90
34.- DIFERENCIA DE CAMBIO	91
36.- MEDIO AMBIENTE	98
37.- INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	98
38.- HECHOS POSTERIORES.....	98

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

1.- ENTIDAD QUE REPORTA

Zona Franca de Iquique S.A. (en adelante “ZOFRI S.A.”, “ZOFRI”, la “Sociedad” o la “empresa”) es una sociedad anónima abierta, RUT: 70.285.500-4 y tiene su domicilio social en Edificio Convenciones S/N en la ciudad de Iquique de la República de Chile. La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores el 16 de octubre de 1990, bajo el N°0378 y por ello está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero, el 27 de noviembre de 1990 quedó inscrita en la Bolsa de Valores de Chile, el 24 de julio de 1991 quedó inscrita en la Bolsa de Comercio de Santiago y el 24 de octubre de 1991 quedó inscrita en la Bolsa de Corredores – Bolsa de Valores de Valparaíso.

El objeto social de la Sociedad es la administración y explotación de la Zona Franca de Iquique, en conformidad a la ley de zonas francas DFL N°341 de 1977 hoy DFL N°2 de 2001 en un régimen de Extraterritorialidad Aduanera; y de la Ley N°18.846, publicada en el Diario Oficial el 8 de noviembre de 1989; en la forma y condiciones establecidas en el Contrato de Concesión celebrado con el Estado de Chile.

Contrato de Concesión

La dictación de la Ley N°18.846, puso fin a la denominada Junta de Administración y Vigilancia de ZOFRI, al autorizar la actividad empresarial del Estado en materia de Administración y Explotación de la Zona Franca de Iquique.

Dicha Ley ordenó al Ministerio de Hacienda celebrar un contrato de concesión en el cual establece la concesión entregada por el Estado de Chile a ZOFRI S.A. por un plazo de 40 años hasta el 29 de septiembre de 2030.

Tal como se señala en la Nota 18.2, el controlador de la Sociedad es la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), propietaria de un 71,2767% de sus acciones.

Derechos del Concesionario

ZOFRI es un centro de negocios y plataforma comercial con más de 200 hectáreas, en las que los usuarios del sistema y/o clientes de la sociedad, realizan una fuerte actividad comercial e industrial, fundamentalmente al por mayor, así como también al por menor. Incluye el uso de locales para la venta al detalle, el uso y venta de terrenos para actividades industriales y comerciales, que la sociedad asigna a los usuarios. Además, el concesionario presta servicios de almacenamiento de mercaderías, servicios computacionales y la realización de prestaciones relacionadas con la actividad.

1.- ENTIDAD QUE REPORTA (continuación)

Respecto de la explotación de la concesión, esta no afecta el dominio de los activos inmovilizados de la Compañía (terrenos, edificios, locales comerciales, instalaciones etc.), por lo tanto, no están sujetos a la vigencia del contrato de concesión.

Toda mejora, adquisición de bienes de bienes inmovilizados terminados o en construcción perduran sobre fecha de término del contrato de concesión, asimismo cualquier derechos o valor en favor de la sociedad no prescriben a esa fecha.

Obligaciones de Concesionarios

La Ley N°18.846 y el Contrato de Concesión celebrado por la Sociedad con el Estado de Chile consideran el pago de un precio, equivalente al 15% de sus ingresos brutos anuales percibidos. Precio que constituye el Costo de la Concesión para el concesionario.

Los Ingresos Brutos Percibidos son los ingresos operacionales producto de la administración y explotación de la Zona Franca de Iquique que se encuentran debidamente reconocidos como ingreso y cuyo pago ha sido ingresado a las arcas de la sociedad. Ingresos derivados de las operaciones del Mall Comercial, Recintos Amurallados, Barrio Industrial, Parque Empresarial Alto Hospicio y Parque Industrial Chacalluta, y de los servicios que la empresa presta para la operación de los usuarios.

El costo que la sociedad paga, anualmente, va en beneficio directo de todos los municipios de la Región de Tarapacá y de la Región de Arica y Parinacota. Se les entrega directamente cada año según lo establecido por la Ley, como plazo máximo a los 60 días de terminado el ejercicio comercial al 31 de diciembre de cada año con la siguiente distribución según establece la ley:

COMUNA	REGION	%
Ilustre Municipalidad de Iquique	I Región de Tarapacá	20,0%
Ilustre Municipalidad de Alto Hospicio	I Región de Tarapacá	20,0%
Ilustre Municipalidad de Arica	XV Región de Arica y Parinacota	20,0%
Ilustre Municipalidad de Pozo Almonte	I Región de Tarapacá	6,0%
Ilustre Municipalidad de Pica	I Región de Tarapacá	6,0%
Ilustre Municipalidad de Colchane	I Región de Tarapacá	6,0%
Ilustre Municipalidad de Camiña	I Región de Tarapacá	6,0%
Ilustre Municipalidad de Huara	I Región de Tarapacá	6,0%
Ilustre Municipalidad de Putre	XV Región de Arica y Parinacota	3,3%
Ilustre Municipalidad de General Lagos	XV Región de Arica y Parinacota	3,3%
Ilustre Municipalidad de Camarones	XV Región de Arica y Parinacota	3,4%
Total Distribución		100%

1.- ENTIDAD QUE REPORTA (continuación)

La sociedad también está obligada a proveer al sistema franco y con supervisión directa del Servicio Nacional de Aduanas de los sistemas necesarios para el registro, control de stock y movimientos de mercancías transadas por los usuarios, que aseguren el principio de extraterritorialidad aduanera en el que se desarrollan las actividades de la Zona Franca de Iquique.

Toda obligación distinta al costo de concesión no es exigible a la fecha de término de la concesión, sino a su vencimiento respectivo de acuerdo con sus condiciones particulares.

2.- BASES DE PRESENTACIÓN

a) Estados Financieros

Los Estados Financieros de ZOFRI S.A correspondientes al período terminado al 31 de diciembre 2025 y 2024 han sido preparados de acuerdo con Normas de Contabilidad NIIF, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad [International Accounting Standards Board (IASB)], los cuales han sido aprobados por el Directorio en su sesión N°15 celebrada el 27 de marzo de 2026 y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas. Las cifras incluidas en los Estados Financieros están expresadas en miles de pesos chilenos (M\$), siendo el peso chileno la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

Estos Estados Financieros de ZOFRI S.A., comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y los estados de resultados integrales de cambios en el patrimonio de los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas.

Los Estados Financieros al 31 de diciembre 2025 no presentan reclasificaciones ni cambios en las políticas y estimaciones contables respecto de los Estados Financieros al 31 de diciembre 2024.

2.- BASES DE PRESENTACIÓN (continuación)

b) Responsabilidad de la Administración sobre los Estados Financieros

La información contenida en estos Estados Financieros es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, quien manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las Normas de Contabilidad NIIF.

La preparación de los presentes Estados Financieros requiere el uso de estimaciones y supuestos por parte de la Administración de la Sociedad. Estas estimaciones están basadas en el mejor saber de la Administración sobre los montos reportados, eventos o acciones a la fecha de emisión de los presentes estados financieros. Sin embargo, es posible que acontecimientos en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría, conforme a lo establecido en NIC 8, de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros futuros. El detalle de las estimaciones y criterios contables significativos se detallan en la letra d) de esta Nota.

c) Bases de Medición

Los Estados Financieros han sido preparados en base al costo histórico, por lo general, el costo histórico está basado en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios, a excepción de:

- Instrumentos financieros que son medidos a los importes revaluados o valores razonables al final de cada ejercicio.
- Beneficios a los empleados se encuentran registrados a valor actuarial y como lo indica la NIC 19. Esto es equivalente al valor presente de la obligación futura señalada en dicha normal.
- Garantías se encuentran registradas a su valor descontado con tasas diferenciadas y considerando la fecha de vencimiento de cada contrato.
- Documentos por cobrar a más de 90 días se encuentran registrados a su valor razonable.

d) Uso de Estimaciones y Juicios

La preparación de estos Estados Financieros consideró las respectivas estimaciones y supuestos que pudieran afectar la aplicación de las políticas contables materiales y sus efectos en activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

2.- BASES DE PRESENTACIÓN (continuación)

Las estimaciones y supuestos subyacentes se revisan en forma continua y son consistentes con los compromisos de ZOFRI S.A. en materia de gestión de riesgos.

Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

La información sobre estimaciones en la operación de las políticas contables que tiene el efecto más importante sobre el monto reconocido en los Estados Financieros se describe en las siguientes notas:

- Nota 3.4.3: Por vida útil asignada de propiedad, planta y equipos.
- Nota 3.5: Por vida útil asignada a activos intangibles.
- Nota 3.6: Por vida útil asignada de propiedad de inversión.
- Nota 3.8: Tasa de descuento utilizada en la determinación del valor presente de las garantías y pagarés recibidos.
- Nota 5: Deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes.
- Nota 8: Deterioro de otros activos financieros no corrientes.
- Nota 14: Variables utilizadas en el cálculo actuarial de la obligación de indemnización por años de servicio, especialmente enfocado a la tasa de descuento y los supuestos utilizados.
- Nota 35: Litigios, contingencias y restricciones.

Al 31 de diciembre de 2025 no ha habido cambios significativos en estos supuestos y estimaciones, respecto del ejercicio anterior.

e) Moneda Funcional y de Presentación

Las partidas incluidas en los Estados Financieros se miden utilizando su moneda funcional, es decir, la moneda del entorno económico principal en que opera la entidad. Los Estados Financieros se presentan en pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad. Toda la información es presentada en miles de pesos (M\$) y ha sido redondeada a la unidad más cercana.

2.- BASES DE PRESENTACIÓN (continuación)

f) Clasificación de SalDOS

Los Estados Financieros se presentan clasificados según los saldos de activos y pasivos en corrientes y no corrientes. Corrientes son aquellos saldos de partidas cuyos vencimientos no van más allá de un año del cierre de los presentes Estados Financieros y no corrientes los saldos que vencen en período mayor a un año.

g) Estado de Flujo de Efectivo, Método Directo

El estado de flujo de efectivo considera los movimientos de entrada y salida de efectivo o de otros equivalentes realizados durante el período. En su presentación se aplican las siguientes definiciones:

Actividades de Operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos y egresos ordinarios de la Sociedad, como también las actividades que no puedan calificar dentro de actividades de inversión o financiamiento.

Actividades de Inversión: son las actividades relacionadas con adquisiciones y disposición de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en los equivalentes al efectivo.

Actividades de Financiamiento: son las actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

La Sociedad considera efectivo y equivalente al efectivo a los saldos mantenidos en caja y cuentas bancarias, los depósitos a plazo y otras operaciones financieras que serán liquidadas a menos de noventa días desde la fecha de la inversión, con un riesgo mínimo de pérdida de valor.

h) Inventarios de Materiales e insumos

Los inventarios corresponden a materiales e insumos utilizados en las operaciones habituales de la sociedad, valorizados al método del costo promedio ponderado y sobre los cuales se realiza una provisión de obsolescencia al cierre de cada periodo trimestral.

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES

Las políticas contables materiales aplicadas en la preparación de estos Estados Financieros de la Sociedad, de acuerdo con lo establecido por las Normas de Contabilidad NIIF, son las siguientes:

3.1. Transacciones en Moneda Extranjera

(a) Transacciones y Saldos

Las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados. Las partidas no monetarias en moneda distinta a la moneda funcional medidas a costo histórico se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes a la fecha de cada transacción inicial. Las partidas no monetarias en moneda distinta a la moneda funcional medidas a su valor razonable se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigente a la fecha de determinación del valor razonable.

(b) Bases de Conversión

Los activos y pasivos en moneda distinta a la moneda funcional y aquellos denominados en Unidades de Fomento (UF), utilizadas por ZOFRI en la preparación de los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Tipo de cambio	31-12-2025	31-12-2024
Dólar americano	\$ 907,13	\$ 996,46
Unidad de Fomento	\$ 39.727,96	\$ 38.416,69

La UF es un índice de indexación chileno cuya unidad monetaria de denominación es el peso. La UF es determinada por adelantado en forma diaria, y se basa en la variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC) del mes anterior.

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES (continuación)

3.2. Efectivo y Equivalentes al Efectivo

Este rubro está compuesto por el efectivo en caja, saldos en cuentas corrientes en bancos, administración de carteras, depósitos a plazo en entidades bancarias, fondos mutuos de renta fija de bajo riesgo y sus respectivos intereses devengados, los cuales se mantienen a corto plazo, con liquidez inmediata y vencimiento no superior a noventa días desde la fecha de la inversión. La Sociedad mantiene contratos de administración de cartera, con instituciones bancarias, quienes realizan inversiones por mandato de la compañía, en distintos instrumentos financieros, sin imposición ni restricciones para la sociedad. Por tanto, estos valores son considerados como efectivos o equivalentes al efectivo.

La participación en el mercado de capitales de los servicios, instituciones, empresas del sector público y empresas en las que el estado tiene participación se encuentra regulada por el Oficio Ordinario N°1.507 el cual establece que los anteriormente mencionados podrán participar en el mercado de capitales y del mismo modo señala los tipos de instrumentos en que pueden invertir, previa autorización del Ministerio de Hacienda.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen saldos de efectivo significativos que no estén disponibles (efectivos restringidos) para ser utilizados por la Sociedad, sin embargo, parte de estos fondos disponibles están comprometidos para pagos de precio de concesión y pago de dividendos.

3.3. Inventarios

Los inventarios corresponden a accesorios de recambio e insumos de oficina utilizados en la operación habitual de la Sociedad, los cuales se presentan valorizados al costo, o al valor neto de realización, el que sea menor dependiendo del tipo de bien. El método de costeo corresponde al costo promedio ponderado.

Anualmente se realiza una estimación de deterioro de aquellos materiales que se encuentran dañados, parcial o totalmente obsoletos, o no tienen rotación los últimos doce meses.

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES (continuación)

3.4. Propiedad, Planta y Equipos

3.4.1. Reconocimiento y Medición

Los bienes de propiedad, planta y equipos son medidos al costo de adquisición o construcción según sea el caso, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro de valor, cuando corresponda. El costo incluye desembolsos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo.

El costo de activos construidos por la propia entidad incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, más cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo quede disponible para el uso previsto.

Las obras en ejecución se reclasifican como activos en operación dentro del rubro propiedad, planta y equipos, dependiendo de su naturaleza, una vez finalizado el período de prueba y se encuentran disponibles para su uso, y a partir de ese momento comienza su depreciación.

Cuando partes de propiedad, planta y equipos poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas siempre que éstas tengan un costo significativo con relación al costo total del elemento de propiedad, planta y equipos.

Los costos por préstamos y financiamiento que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo son capitalizados como parte del costo de ese activo.

Las ganancias y pérdidas de la venta de una partida de propiedad, planta y equipos son determinadas comparando el valor obtenido de la venta con los valores en libros de la propiedad, planta y equipos y se reconocen netas dentro de otras ganancias (gastos).

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES (continuación)

3.4. Propiedad, Planta y Equipos (continuación)

3.4.2. Capitalizaciones Posteriores

Los costos de ampliación, modernización o mejora que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia y por ende una extensión de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor costo de los correspondientes bienes. Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación se imputan a resultados, como gasto del período en que se incurren. Un elemento de Propiedad, planta y equipo es dado de baja en el momento de su disposición o cuando no se esperan futuros beneficios económicos de su uso o disposición.

3.4.3. Depreciación

La Depreciación se reconoce en cuentas de resultados, en base al método de depreciación lineal según la vida útil estimada de cada componente de un ítem de propiedad, planta y equipos, contada desde la fecha en que el activo se encuentre disponible para su uso.

A continuación, se resume la vida útil estimada para los ejercicios actuales y comparativos de las partidas significativas de propiedad, planta y equipos:

ACTIVOS	Vida útil (años)
Terrenos	No se deprecian
Edificaciones y construcciones	25 a 40
Plantas e Equipos	2 a 20
Instalaciones e infraestructura	3 a 20
Vehículos	6 a 10

Los métodos de depreciación, vidas útiles y valores residuales son revisados en cada ejercicio y de ser necesario se ajustan.

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES (continuación)

3.5. Activos Intangibles

Los Activos Intangibles consideran aquellos activos identificables, medibles monetariamente, sin apariencia física, como es el caso de softwares computacionales.

Estos activos son registrados y controlados a su costo histórico menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro de su valor si corresponde.

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros.

Los softwares computacionales son amortizados a lo largo de sus vidas útiles, las que han sido evaluadas como finitas. Al final de cada año se analiza la existencia de indicadores de deterioro.

Los métodos de amortización, vida útil y valor residual son revisados en cada ejercicio financiero y de ser necesario se ajustan.

A continuación, se resume la vida útil para estos intangibles:

ACTIVOS	Vida útil (años)
Software computacionales	3 a 10

Los Activos Intangibles de ZOFRI S.A. corresponden a software de desarrollo propio tales como: Sistema de Visación Electrónica (SVE), adaptaciones de Sistema Workflow, adaptaciones de Sistema SAP Business.

Cabe destacar que Sistema de Visación Electrónica forma parte de las obligaciones para el cumplimiento del Contrato de Costo de Concesión, el cual establece proveer de un sistema de soporte para el control de las operaciones de los usuarios.

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES (continuación)

3.6 Propiedades de Inversión

Las Propiedades de Inversión son bienes inmobiliarios mantenidos con la finalidad de obtener rentas por arrendamiento o para conseguir apreciación de capital en la inversión, o ambas cosas a la vez.

Las propiedades de inversión de la Sociedad las constituyen terrenos, edificios, construcciones, instalaciones e infraestructuras que se mantienen para explotarlos en régimen de asignación. Las propiedades de inversión se valorizan al costo de adquisición o de construcción (costo) menos depreciación y cualquier pérdida por deterioro. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, más cualquier otro costo directamente atribuible hasta que el activo esté listo para su funcionamiento.

Las propiedades de inversión son depreciadas en forma lineal.

Las obras en ejecución se reclasifican como activos en operación dentro del rubro propiedad de inversión, dependiendo de su naturaleza, una vez finalizado el período de prueba y se encuentran disponibles para su uso, a partir de ese momento comienza su depreciación.

A continuación, se presenta la vida útil estimada para propiedades de inversión:

ACTIVOS	Vida útil (años)
Terrenos	No se deprecian
Edificaciones y construcciones	25 a 40
Plantas e Equipos	2 a 20
Instalaciones e infraestructura	3 a 20

Cuando el saldo neto de una propiedad de inversión es superior a su importe recuperable estimado, su saldo se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable, mediante reconocimiento de pérdidas por deterioro (Nota 3.10.iii.b).

Los ingresos provenientes de las propiedades de inversión se reconocen como ingresos ordinarios (ver Nota 21) y los costos y gastos asociados, se reconocen en costo de ventas (ver Nota 22).

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES (continuación)

3.6 Propiedades de Inversión (continuación)

Los cargos por depreciación de propiedades de inversión para arrendamiento se registran en el costo de venta en el estado de resultados integrales.

Al cierre de cada período, la Sociedad revela el respectivo valor razonable de las propiedades de inversión (ver nota 12).

En Condición de Arrendador

La Compañía mantiene con sus clientes contratos de arrendamiento por uso de espacios, locales, terrenos e instalaciones, incluyendo prestaciones de servicios propias de este tipo de activos. Todos los contratos son de largo plazo y como tope máximo el fin de la concesión en el año 2030, por la asignación de espacios, locales, terrenos e instalaciones, prorrogables en el tiempo de común acuerdo con los arrendatarios. Los valores de los contratos se actualizan de manera trimestral por la variación del IPC.

Todos los servicios anexos al arrendamiento, tales como: administración, servicios informáticos, de almacenajes y servicios complementarios, que se incluyen en los contratos con clientes son reconocidos en el período en que se devengan, de acuerdo con lo señalado en NIIF 15 (Ver nota 3.14. Reconocimiento de Ingresos).

En consecuencia, la Compañía no ha generado cambios con respecto a las asignaciones con clientes, ya que en este caso la NIIF 16, señala dentro de sus excepciones en la aplicación de la norma, los Ingresos de Actividades Ordinarias procedentes de Contratos con Clientes.

3.7. Pagos y gastos anticipados (Otros activos no financieros)

Como Pagos Anticipados se registran todos aquellos desembolsos que la Sociedad ha realizado en forma anticipada y por la cual existen contratos vigentes de compromiso.

En gasto anticipado se registra la parte del precio de concesión que corresponde al 15% de los derechos de asignación registrados como ingresos diferidos. Gasto anticipado cuyo reconocimiento como gastos en el estado de resultados se realizará en la medida que dichos derechos de asignación se reconozcan como ingresos en ejercicios futuros.

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES (continuación)

3.7. Pagos y gastos anticipados (Otros activos no financieros, continuación)

El costo de concesión corresponde a la obligación establecida en el Contrato de Concesión celebrado entre la Sociedad y el Estado de Chile, aprobado mediante Decreto Supremo del Ministerio de Hacienda N°672 de agosto de 1990, por el cual ZOFRI S.A. debe pagar el 15% del ingreso bruto anual percibido por la administración y explotación de la Zona Franca de Iquique, a los beneficiarios establecidos en el Artículo 12 de la Ley N°18.846, que son los once municipios que comprenden las regiones de Arica-Parinacota y Tarapacá, a más tardar dentro de los sesenta días siguientes al 31 de diciembre de cada año, el efecto en resultado del costo de concesión indicado anteriormente se reconoce en el rubro costo de ventas.

Otros pagos anticipados corresponden a la porción corriente de primas de seguros vigentes, patentes comerciales, créditos por recuperar por concepto de capacitación y cuenta corriente bienestar.

3.8. Garantías Recibidas

En este rubro se presenta el valor descontado del total de las garantías efectivas existentes a la fecha de reporte. La porción correspondiente a corto plazo (menor a un año) es clasificada en Cuentas por pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar Corrientes. La porción correspondiente al largo plazo (superior a un año) es clasificada en Cuentas por pagar comerciales y Otras Cuentas por Pagar no Corrientes.

Las garantías recibidas, corresponden a valores en efectivo recibidos por ZOFRI S.A. y garantizan el cumplimiento de las condiciones contractuales pactadas entre los usuarios de Zona Franca y la Sociedad. Los plazos y las condiciones están contenidos en los contratos individuales con los usuarios de Zona Franca, plazos que actualmente desde un año y como máximo la fecha de término de la concesión (29 de septiembre de 2030).

Las garantías se encuentran registradas a su valor descontado en función del vencimiento de sus respectivos contratos de origen. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las garantías de usuarios tienen aplicadas tasas diferenciadas y de acuerdo con el mes en que se recibieron a partir de julio 2022. Las garantías que se encontraban vigentes al 30 de junio 2022 y que aún forman parte del stock de garantía tienen aplicada una tasa de descuento del 2,395%.

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES (continuación)

3.9. Ingresos Diferidos

La Sociedad registra ingresos diferidos por transacciones de las cuales recibe efectivo, cuando las condiciones para el reconocimiento de ingresos descrito en nota 3.14 no se han cumplido. Estos ingresos corresponden a derechos de asignación de terrenos y locales comerciales, los cuales se perciben generalmente al perfeccionarse el contrato con el cliente. Los plazos de estos contratos fluctúan entre un año y el término de la concesión, por lo tanto, los ingresos se van reconociendo mensualmente en resultados a medida que se devengan en el tiempo; por esta razón es que el período no devengado se registra en ingresos diferidos, no obstante, los importes por derechos de asignación se encuentren en su mayoría efectivamente percibidos.

3.10. Instrumentos financieros

(i) Clasificación

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías:

- aquellos que se miden subsecuentemente a su valor razonable (ya sea a través de otros resultados integrales, o a través de resultados), y
- aquellos que se miden a costo amortizado.

La clasificación depende del modelo de negocio de la Sociedad para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo de los instrumentos.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registrarán en resultados o en otros resultados integrales. Para las inversiones en instrumentos de deuda, esto dependerá del modelo de negocio sobre el que se lleve a cabo la inversión.

Para las inversiones en instrumentos de patrimonio que no se mantienen para negociar, esto dependerá si la Sociedad ha hecho una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial para registrar el instrumento de patrimonio a valor razonable a través de otros resultados integrales.

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES (continuación)

3.10. Instrumentos financieros (continuación)

(i) Clasificación (continuación)

a) Activos financieros a costo amortizado

La Sociedad clasifica sus activos financieros a costo amortizado sólo si se cumplen los dos siguientes criterios:

- el activo se mantiene dentro de un modelo de negocio con el objetivo de cobrar flujos de efectivo contractuales, y
- los términos contractuales dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el capital pendiente de pago.

Los activos financieros mantenidos por la Sociedad que comúnmente corresponden a esta categoría son: inversiones en depósitos a plazo, cuentas por cobrar a clientes y documentos por cobrar, cuentas corrientes bancarias, entre otros.

b) Activos financieros a valor razonable con cambio en resultados

Los activos financieros que cumplen las siguientes condiciones son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCCORI):

- el activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Todos los otros activos financieros que no cumplen con las condiciones anteriores son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en resultados (VRCCR).

No obstante, lo anterior, la Sociedad puede realizar las siguientes elecciones irrevocables en el momento del reconocimiento inicial de un activo financiero:

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES (continuación)

3.10. Instrumentos financieros (continuación)

(i) Clasificación (continuación)

b) Activos financieros a valor razonable con cambio en resultados (continuación)

- La Sociedad podría irrevocablemente elegir presentar los cambios posteriores en el valor razonable en otros resultados integrales para inversiones en instrumentos de patrimonio que, en otro caso, se medirían a valor razonable con cambios en resultados;
- La Sociedad podría irrevocablemente designar un activo financiero que cumple los criterios de costo amortizado o valor razonable con cambios en otros resultados integrales para medirlo a valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento.

(ii) Medición

En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide los activos financieros a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren.

Los activos financieros con derivados implícitos son considerados en su totalidad cuando se determine si los flujos de efectivo son únicamente pagos del principal e intereses.

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES (continuación)

3.10. Instrumentos financieros (continuación)

(iii) Deterioro

a) Activos financieros

La Sociedad evalúa, de forma prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus instrumentos de deuda a costo amortizado. La metodología de deterioro aplicada depende de si se ha producido un aumento significativo en el riesgo de crédito.

Para las cuentas por cobrar, la Sociedad aplica el enfoque simplificado permitido por la NIIF 9, que requiere que las pérdidas esperadas sobre la vida del instrumento se reconozcan desde el reconocimiento inicial de las cuentas por cobrar.

Para medir las pérdidas crediticias esperadas, la Sociedad ha determinado una segmentación de clientes con riesgo diferenciado de acuerdo con parámetros cualitativos y cuantitativos en el comportamiento retroactivo que hayan tenido en los clientes en los últimos años, en relación con su riesgo de incobrabilidad histórica, más su comportamiento esperado, sensibilizado a las particularidades de la realidad comercial de la compañía con sus clientes.

b) Activos No Financieros

Los activos sujetos a amortización y depreciación se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Si existiera algún indicio de deterioro del valor del activo, el importe recuperable se estimará para el activo individualmente considerado. Si no fuera posible estimar el importe recuperable del activo individual o el activo tiene una vida útil indefinida, la entidad determinará el nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (las unidades generadoras de efectivo) y se estima el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo al que pertenece el activo. Las unidades generadoras de efectivo son equivalentes a los segmentos operativos.

Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo o unidad generadora de efectivo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor en uso. La estimación del valor en uso se basa en las proyecciones de flujos de efectivo y descontado a su valor presente usando una tasa que refleja las evaluaciones actuales del mercado y los riesgos asociados con el activo o unidad generadora de efectivo.

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES (continuación)

3.10. Instrumentos financieros (continuación)

(iii) Deterioro (continuación)

b) Activos No Financieros (continuación)

La mejor determinación del valor justo menos costos de venta incluye los precios de transacciones realizadas. Si las transacciones no pueden ser identificadas en el mercado, se usará un modelo de valuación.

Los activos no financieros, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de cierre por si se hubieran producido eventos que justifiquen reversiones de la pérdida. La reversión de una pérdida por deterioro no excederá al importe en libros que podría haberse obtenido, neto de amortización y depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del valor para dicho activo en ejercicios anteriores.

3.11. Determinación de los Valores Razonables

Algunas de las políticas y presentaciones contables de la Sociedad requieren la medición de los valores razonables, tanto de activos y pasivos financieros, como no financieros. La Sociedad cuenta con los controles para la medición de los valores razonables. La Gerencia de Administración y Finanzas tiene la responsabilidad de la supervisión de las mediciones significativas del valor razonable.

En la Gerencia de Administración y Finanzas se revisan regularmente las variables significativas no observables y los ajustes de su medición. Para medir los valores razonables, se evalúa evidencia obtenida de terceros para respaldar la conclusión de que esas valorizaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF.

Las diferencias de medición de valor se registran contra el resultado del ejercicio y aquellas que resultan significativas son informadas al Comité de Directores de la Sociedad, para su posterior aprobación de Directorio, si correspondiese.

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, y siempre que sea posible, la Sociedad utiliza datos de mercado. Los valores razonables se clasifican en distintos niveles dentro de una jerarquía que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como sigue:

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES (continuación)

3.11. Determinación de los Valores Razonables (continuación)

Nivel 1: precios cotizados (no ajustados) en mercados con altas transacciones para activos o pasivos idénticos.

Nivel 2: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).

Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

3.12. Impuestos

De acuerdo con lo dispuesto por la Ley N°18.846 y el Decreto con Fuerza de Ley N°341 de 1977 del Ministerio de Hacienda, la Sociedad está exenta de Impuesto de Primera Categoría e Impuesto al Valor Agregado (IVA). Por esta misma razón, la Sociedad no determina impuesto a la renta ni impuestos diferidos.

De acuerdo con lo señalado en el párrafo anterior, las variaciones de tasas impositivas referidas al Impuesto a la Renta no afectan a la Sociedad.

3.13. Beneficios a los Empleados

3.13.1 Beneficios a los Empleados – Corriente

La Sociedad registra los beneficios a empleados corriente, tales como sueldos, vacaciones, bonos y otros, sobre base devengada, y contempla aquellos beneficios emanados como obligación de los convenios colectivos de trabajo como práctica habitual de la Sociedad.

La Sociedad reconoce el gasto por concepto de vacaciones del personal mediante el método devengado. Este beneficio corresponde a todo el personal y es registrado a su valor nominal, dado que esta obligación puede ser reversada en cualquier momento por uso de las vacaciones por el personal o por ser destinado a pago en el proceso de finiquito de algún contrato laboral.

Las obligaciones por vacaciones al personal se presentan en la cuenta contable Provisiones Corrientes por Beneficio para los Empleados.

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES, (continuación)

3.13. Beneficios a los Empleados (continuación)

3.13.2 Indemnizaciones por Años de Servicios

La obligación por indemnizaciones por años de servicio pactada con el personal en virtud de los convenios colectivos (los cuales establecen una cantidad anual de cupos de salida de trabajadores para cada sindicato, y que son administrados por ellos), es provisionada al valor actuarial, constituyendo el valor presente de la obligación futura por estos conceptos sobre la base del método de crédito proyectado del beneficio, considerando para estos efectos una tasa de descuento basada en el rendimiento de los bonos soberanos en Unidad de Fomento del Banco Central de Chile y el promedio de inflación proyectada a largo plazo.

Los supuestos actuariales considerados en el cálculo incluyen la probabilidad de tales pagos de beneficios basada en la mortalidad (en el caso de empleados retirados) y en rotación de empleados, futuros costos y niveles de beneficios y tasa de descuento.

El cálculo de las obligaciones por beneficios a los empleados es efectuado anualmente por un asesor externo e independiente de la Sociedad, usando el método de unidad de crédito proyectada.

El monto determinado en la nueva medición del pasivo, que comprende las ganancias y pérdidas actuariales, se refleja inmediatamente en el estado de situación financiera con cargo o abono en otros resultados integrales en el ejercicio en que ocurren. Los costos de estos beneficios se clasifican como sigue:

En Estado de Resultado

- Costo del Servicio Presente (incluyendo el costo por servicios actuales, costo por servicios pasados, así como también las ganancias o pérdidas por reducciones y liquidaciones).
- El interés neto sobre el pasivo.

Estado de Resultados Integrales

- Las ganancias y pérdidas actuariales.

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES (continuación)

3.14. Reconocimiento de Ingresos

La Sociedad mantiene contratos con sus clientes que incluyen, de manera conjunta, componentes de arrendamiento (arrendador) NIIF 16 y componentes de servicios NIIF 15, principalmente asociados a la asignación de espacios, locales comerciales, terrenos e instalaciones, así como a la prestación de servicios de administración, servicios informáticos, almacenaje y otros servicios complementarios

a) Contratos con Clientes NIIF 15

La Sociedad reconoce los ingresos de los contratos con un arrendatario / cliente solo cuando se cumplen los siguientes criterios:

- Las partes del contrato han aprobado el contrato por escrito, oralmente o de acuerdo con otras prácticas tradicionales de la Empresa y se comprometen a cumplir con sus respectivas obligaciones;
- La Entidad puede identificar los derechos de cada parte con respecto a los bienes o servicios que se transferirán;
- La Entidad puede identificar las condiciones de pago con respecto a los bienes o servicios que se transferirán;
- El contrato tiene una base comercial, es decir, se espera que el riesgo, la oportunidad o el monto de los flujos de efectivo futuros de la entidad cambien como resultado del contrato;
- Es probable que la Entidad reciba el beneficio al cual tendrá derecho a cambiar los bienes o servicios que se transferirán al cliente.

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por los servicios en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad. La Sociedad clasifica bajo ingresos ordinarios, los ingresos relacionados con las actividades del giro: por asignación de locales comerciales para la venta al detalle, deducidos de gastos comunes y gastos de promoción; asignación de terrenos para actividades industriales y comerciales, servicios por almacenamiento de mercaderías y prestación de servicios computacionales. También forman parte de los ingresos ordinarios las ventas de terrenos, realizadas en el Parque Industrial Chacalluta de Arica y en el Parque Empresarial de Alto Hospicio. Los ingresos ordinarios se reconocen sobre la base devengada del período de arrendamiento y los servicios concretados, correspondiendo a ingresos operativos de ZOFRI S.A.

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES (continuación)

3.14. Reconocimiento de Ingresos (continuación)

Adicionalmente, son clasificados como ingresos los derechos de asignación devengados linealmente considerando para ellos los plazos de los contratos, cuyos plazos de vencimiento fluctúan actualmente entre uno y cinco años.

Los contratos que mantiene la compañía con sus clientes no transfieren la propiedad del bien principal (terreno); solo asigna el derecho de uso, bajo la supervisión y reglamento interno operativo que forma parte de los respectivos contratos.

Adicionalmente, son clasificados como ingresos los derechos de asignación devengados linealmente considerando para ellos los plazos de los contratos, cuyos plazos de vencimiento fluctúan actualmente entre uno y cinco años.

Los contratos que mantiene la compañía con sus clientes no transfieren la propiedad del bien principal (terreno); solo asigna el derecho de uso, bajo la supervisión y reglamento interno operativo que forma parte de los respectivos contratos.

La compañía mantiene con sus clientes contratos, que pueden ser por conceptos de servicios, así como también uso de espacios, locales, terrenos e instalaciones. Todos los contratos son prorrogables en el tiempo de común acuerdo con sus clientes. La compañía además mantiene contrato de largo plazo por la asignación de espacios, locales, terrenos e instalaciones. Estos contratos incluyen el cobro de servicios, para ambos casos sus valores, se encuentran publicados en el tarifado de la compañía, el cual se ajusta de manera trimestral por la variación del IPC.

Forma de determinar el precio de la transacción y la distribución del importe entre las obligaciones de desempeño del contrato de los ingresos principales.

Los ingresos generados por la operación se encuentran claramente identificados de acuerdo con su origen contractual, por lo que sus valores son distribuidos contablemente ya sea a través de su clasificación por cuenta contable o centro de costo.

En términos generales, los ingresos provenientes de los servicios, Derechos de Incorporación, Cuotas de Mantenimiento, Gastos de Administración, Visación de documentos, Servicios informáticos y Servicios complementarios, se clasifican como "Otros Ingresos de la Operación", siendo facturados por mes vencido y son reconocidos como ingresos en el mes que se originaron los servicios Siendo todos estos "servicios" parte integral de cada uno de los contratos que la compañía mantiene con sus clientes, a

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES (continuación)

3.14. Reconocimiento de Ingresos (continuación)

nivel de estados financieros son distribuidos para cada una de las Unidades de Negocios que tiene definida la compañía (Inmobiliaria, Logística y Arica).

En cuanto a la determinación del precio de cada una de las transacciones, estos se definen en el RIO (Reglamento Interno Operacional), y son actualizados, publicados y comunicados de manera trimestral a todos los clientes A nivel contable y sistémico cada uno de los servicios tiene determinado un numero de Tarifa, que indica el precio de la transacción, con el cual se realiza el cálculo del monto a facturar.

Los ingresos que provienen del Uso de terrenos, locales e instalaciones (se facturan anticipadamente (mes por vencer), y se devengan en el periodo que corresponde al mes respectivo. Los precios de los valores se encuentran determinados en el RIO y forman parte integral de los contratos de manera particular para cada una de las asignaciones que mantienen los clientes con la Administración. Se determina un numero de Tarifa para agrupar el concepto de asignación para cada uno de los segmentos de operación

En el caso de la Unidad de Negocios Mall, los ingresos que genera el cobro porcentual (ventas al detalle), son facturados por mes vencidos y reconocidos como ingresos en el mes que se originó la venta. Son ingresos de reconocimiento exclusivo para esta Unidad de Negocios, tienen de igual forma definido un número de tarifa y su precio es determinado e informado a través del RIO. Son parte integral de los contratos para aquellos clientes que tienen asignaciones en el Mall Comercial.

Aquellos ingresos por Servicios de Almacenaje de Mercancías y Servicios Logísticos son servicios que se facturan por mes vencido, reconociéndose como ingresos en el mes que se devengan, se clasifican contablemente para la Unidad de Negocios Logística, estos servicios son parte contractual de aquellos servicios que la Administración puede ofrecer a sus clientes. Tienen definidos códigos de tarifas de acuerdo con sus distintas definiciones y precios, los cuales están informados en el RIO actualizados trimestralmente.

Los ingresos generados por los Derechos de Asignación corresponden a negociaciones particulares entre la Administración y aquellos clientes que contractualmente tienen asignado o postulan a tener un terreno, sitio o local En cada uno de los acuerdos contractuales se especifican el terreno, sitio o local asignado, su valor determinado, sus plazos y formas de pago dependerá a que unidad de Negocios pertenezca la asignación para reconocerlos a la Unidad de Negocios respectiva (Mall o Inmobiliaria). Una vez que estos son facturados, (se difieren en el tiempo, registrando contablemente un pasivo

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES (continuación)

3.14. Reconocimiento de Ingresos (continuación)

(Ingresos Diferidos por Reconocer), y su reconocimiento en los ingresos operacionales de la compañía se va realizando en la medida que va venciendo cada una de las porciones del derecho, según el tiempo que dure el contrato.

El precio de cada uno de los derechos de asignación es determinado en el proceso de negociación previo entre el área comercial y el cliente, bajo los siguientes parámetros:

- Para terrenos asignados en inmobiliaria se determinan según tablas predeterminadas según categoría del terreno y plazo de la asignación.
- Para el caso de nuevas asignaciones tanto de terrenos o locales el valor dependerá de las negociaciones con el cliente donde se determina un valor mínimo a negociar (según las negociaciones anteriores en el sector). Para el caso de locales adicionalmente se considera el rubro a desarrollar, proyecto comercial y de arquitectura.

Una vez determinado los plazos y el precio del valor de la Asignación, estos quedarán protocolizados en el acuerdo contractual. A nivel sistémico, tienen definidos un código de tarifas y contablemente definidos una cuenta contable para clasificarlos según la Unidad de Negocios, respectivas.

b) Arrendamientos NIIF 16 (Arrendador)

ZOFRI actúa como arrendador de activos inmobiliarios, en el marco de la administración y explotación de la Zona Franca de Iquique.

Las actividades de arrendamiento comprenden principalmente la asignación de espacios, locales comerciales, terrenos e instalaciones, ubicados en el Mall Comercial, Recinto Amurallado, Barrio Industrial, Parque Empresarial Alto Hospicio y Parque Industrial Chacalluta, a usuarios del sistema franco, conforme a contratos celebrados con dichos clientes.

Los contratos de arrendamiento no transfieren sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos subyacentes, por lo que, de acuerdo con IFRS 16, han sido clasificados como arrendamientos operativos.

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES (continuación)

3.14. Reconocimiento de Ingresos (continuación)

Los activos inmobiliarios entregados en arrendamiento operativo se presentan en el estado de situación financiera de acuerdo con la naturaleza del activo subyacente, bajo el rubro Propiedades de Inversión, y se valorizan al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

c) NIIF 16 (continuación)

Los ingresos por arrendamientos operativos derivados de la asignación de espacios, locales, terrenos e instalaciones se reconocen en el estado de resultados en forma lineal durante el plazo del contrato.

Los servicios anexos al arrendamiento, tales como administración, almacenaje y otros servicios complementarios incluidos en los contratos con los usuarios, se reconocen separadamente como ingresos por contratos con clientes, de acuerdo con NIIF 15, en el período en que dichos servicios se devengan.

Los contratos de arrendamiento celebrados por ZOFRI son de largo plazo, con vencimientos que no exceden la fecha de término de la concesión vigente.

3.15. Ingresos y Gastos Financieros

Los ingresos financieros están compuestos principalmente por ingresos por intereses en instrumentos financieros o fondos invertidos en depósitos a plazo. Los ingresos por intereses son reconocidos en ingresos financieros al costo amortizado, usando el método de interés efectivo.

Los gastos financieros están compuestos por gastos por comisiones bancarias y por comisiones por recaudación electrónica de deudores comerciales.

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES (continuación)

3.16. Nuevos Pronunciamientos Contables

- a) Las siguientes nuevas Normas, Enmiendas e Interpretaciones son obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 01 de enero de 2025:

Modificaciones a las Normas de Contabilidad NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
1.- Modificación a NIC 21 "Ausencia de convertibilidad"	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2025. Se permite adopción anticipada.
2.- Revelaciones sobre incertidumbres en los estados financieros (Modificaciones a los ejemplos ilustrativos de las NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37).	No se proporciona fecha de entrada en vigor ni requisitos de transición, ya que los ejemplos ilustrativos no forman parte integral de las Normas de Contabilidad NIIF, sino que proporcionan información adicional sobre los requisitos de divulgación existentes.

La administración ha evaluado la aplicación de estas nuevas enmiendas y no ha identificado efectos contables significativos en los Estados Financieros, sin embargo, podría afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES (continuación)

3.16. Nuevos Pronunciamientos Contables (continuación)

- b) Los siguientes pronunciamientos contables emitidos son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1 de enero de 2026 y siguientes, y no han sido aplicados en la preparación de estos estados financieros intermedios. La Sociedad tiene previsto adoptar los pronunciamientos contables que corresponda, en sus respectivas fechas de aplicación y no anticipadamente:

Nuevas NIIF, Enmiendas e Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
1.- Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 "Clasificación y medición de Instrumentos Financieros".	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.
2.- Mejoras anuales a las Normas de contabilidad NIIF - Volumen 11.	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.
3.- Modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7) "Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza".	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.
4.- Actualización de la NIIF 19 "Subsidiarias sin obligación de rendir cuentas: Información a revelar".	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.
5.- Conversión a una moneda de presentación hiperinflacionaria (Modificaciones a la NIC 21).	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.
6.- Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28 "Venta o Aportaciones de Activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto"	Fecha efectiva diferida indefinidamente. Se permite adopción anticipada.
7.- NIIF 18 "Presentación y revelación en Estados Financieros".	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.
8.- NIIF 19 Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar (Actualizada)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.

La Administración anticipa que la aplicación de las normas y las enmiendas podrían tener un impacto en los estados financieros de la Sociedad en períodos futuros en la medida que se originen tales transacciones. La Administración no planifica realizar adopción anticipada.

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES (continuación)

3.17. Información Financiera por Segmentos de Operación

Definición de Segmento de Operación

ZOFRI aplica NIIF 8 – Segmentos de Operación para la identificación, presentación y revelación de sus segmentos operativos. De acuerdo con esta norma, cada segmento operativo corresponde a un componente de ZOFRI cuyas actividades son monitoreadas periódicamente por la Administración para la toma de decisiones relativas a la asignación de recursos y evaluación del desempeño.

Para efectos de determinar los segmentos, además de la estructura interna de gestión, ZOFRI considera los siguientes umbrales cualitativos:

- Diferencias en la naturaleza de los servicios, tales como asignación de locales, explotación inmobiliaria, servicios logísticos o venta de terrenos.
- Modelos comerciales y fuentes de ingresos propios de cada segmento.
- Tipos de clientes y comportamiento de demanda diferenciados por actividad o servicio.
- Condiciones contractuales y estructuras de tarifas que reflejan riesgos y flujos económicos distintos.

La Administración de ZOFRI monitorea separadamente los resultados operativos de los Segmentos de Operación para la toma de decisiones relacionadas con asignación de recursos y evaluación de desempeño. Los Segmentos de Operación y sus principales conceptos de ingresos son los siguientes:

- **Mall:** asignación por uso de tiendas comerciales, tarifa porcentual, derechos de asignación.
- **Gestión Inmobiliaria:** asignación de terrenos en el Recinto Amurallado, en el Barrio Industrial y en Alto Hospicio, utilización de espacios en Barrio industrial, derechos de asignación. Venta de terrenos en Alto Hospicio.
- **Centro Logístico:** cobro de almacenaje de mercaderías en almacenes públicos y almacenaje de mercancías y vehículos en patio.
- **Parque Chacalluta:** venta de terrenos, asignación de terrenos y otros servicios en Parque Industrial Chacalluta de Arica

3.- POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES (continuación)

3.18. Ganancia por Acción

Las Ganancias por Acción básica se calculan dividiendo el resultado atribuible a los accionistas ordinarios de la Sociedad, por el promedio de acciones ordinarias en circulación durante el período.

3.19. Distribución de Dividendos

De acuerdo con la Ley N°18.046 la Sociedad debe distribuir al menos el 30% del resultado financiero del ejercicio, a menos que la Junta de Accionistas disponga por unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto una cifra diferente.

Sin perjuicio de lo anterior, la Sociedad reconoce al cierre de cada ejercicio un pasivo por la distribución de dividendos, equivalente a la distribución aprobada cada año en el proceso presupuestario del cual participa en función del mandato de su accionista principal y controlador, la Corporación de Fomento de la Producción, quien mantiene el 71,28% de las acciones, proceso que concluye con la publicación de la Ley de Presupuesto de la Nación.

En cumplimiento de la obligación emanada de la Ley de Presupuesto, la Sociedad provisiona como dividendo al cierre de cada ejercicio el porcentaje de la utilidad líquida distributable aprobada menos los dividendos distribuidos en forma provisoria si existieran.

4.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición de los saldos de Efectivo y Equivalentes al Efectivo es la siguiente:

EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Caja	6.800	4.800
Bancos	59.253	146.400
Administración de Cartera (*)	41.565.453	40.117.472
Fondos mutuos	2.548.028	3.738.448
TOTAL	44.179.534	44.007.120

(*) Corresponden a contratos de administración de carteras, que la Administración mantiene con Banco Estado, Banco Bice y Banco BCI. Cartera de inversiones está compuesta por instrumentos financieros (Bonos, Mutuos, Depósitos a Plazo), valorizados a valor de mercado, que no presentan restricciones para ser considerados como efectivo o equivalentes al efectivo.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 las inversiones a corto plazo a corresponden a fondos mutuos y administración de cartera liquidables en menos de 90 días.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Sociedad mantiene fondos mutuos correspondientes a inversiones en pesos de bajo riesgo y que no presentan ningún tipo de restricciones para ser consideradas como equivalentes de efectivo.

4.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO (continuación)

A continuación, se detalla un resumen de las inversiones clasificadas como equivalente al efectivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Administración de Cartera

RUT	Nombre Institución	Moneda	Cantidad de Inversiones	Saldo al 31-12-2025 M\$
97.030.000-7	Banco Estado	Pesos	12	9.800.386
97.030.000-7	Banco Estado	UF	7	10.880.254
97.080.000-K	Banco Bice	Pesos	6	586.313
97.080.000-K	Banco Bice	UF	51	8.634.031
97.006.000-6	Bci	Pesos	11	1.561.882
97.006.000-6	Bci	UF	46	10.102.588
				41.565.453

RUT	Nombre Institución	Moneda	Cantidad de Inversiones	Saldo al 31-12-2024 M\$
97.030.000-7	Banco Estado	Pesos	4	4.847.852
97.030.000-7	Banco Estado	UF	11	16.002.786
97.080.000-K	Banco Bice	Pesos	2	206.176
97.080.000-K	Banco Bice	UF	10	4.283.262
97.006.000-6	Bci	Pesos	8	2.664.613
97.006.000-6	Bci	UF	50	12.112.783
				40.117.472

Fondos Mutuos

RUT	Nombre Institución	Moneda	Cantidad de Inversiones	Saldo al 31-12-2025 M\$
97.006.000-6	Bci	Pesos	1	1.882.926
97.018.000-1	Scotia Bank	Pesos	1	665.102
				2.548.028

RUT	Nombre Institución	Moneda	Cantidad de Inversiones	Saldo al 31-12-2024 M\$
97.006.000-6	Bci	Pesos	1	553.985
97.018.000-1	Scotia Bank	Pesos	1	3.184.463
				3.738.448

4.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO (continuación)

La composición de la cuenta por tipos de monedas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Pesos chilenos \$	44.156.764	43.986.845
Dólar US\$	22.770	20.275
TOTAL	44.179.534	44.007.120

Los valores que componen el saldo de efectivo y equivalentes de efectivo son mantenidos en bancos e instituciones financieras, que se clasifican entre los rangos AA+ y AAA según las agencias clasificadoras de riesgos.

La Sociedad administra su exposición al riesgo de crédito siguiendo instrucciones del Ministerio de Hacienda en su Circular N°1.507, la cual establece un marco conservador de inversiones financieras mediante instrumentos de instituciones con calificaciones de riesgo de crédito de, al menos, nivel 1+ y A+ para instrumentos de corto y largo plazo, respectivamente.

5.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES

a) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 los Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes se componen de la siguiente forma:

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Deudores por venta	4.343.017	4.494.099
Deterioro Deudores por Ventas	(1.634.979)	(1.647.158)
Documentos por cobrar	2.445.993	2.891.165
Deterioro Documentos por Cobrar	(759.790)	(572.645)
Deudores varios	2.429.058	1.856.720
Deterioro Deudores Varios	(20.385)	(21.815)
TOTAL	6.802.914	7.000.366

Los deudores por ventas están constituidos por: facturas por cobrar, deudores morosos y en cobro judicial, ingresos operacionales por facturar y deudores por ventas de terrenos.

5.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES (continuación)

Los documentos por cobrar están constituidos por: documentos bancarios en cartera en pesos chilenos y unidades de fomento, cheques protestados y en cobro judicial, pagarés en cobro judicial con abogados, cuotas de pagarés morosos, pagarés por derechos de asignación, reconocimientos de deudas, menos: intereses por pagarés de corto plazo descontados con tasa del 2,395% al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Los deudores varios están constituidos por: cuentas por cobrar por contribuciones de bienes raíces, sala cuna Mall y otras cuentas por cobrar. También se incluyen en esta cuenta: anticipo de remuneraciones, deudas y préstamos al personal, fondo por rendir y deudas ex- funcionarios.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el análisis de antigüedad del rubro Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar Corriente, bruto es el siguiente:

Periodo	Total M\$	Vigente M\$	<30 días M\$	30-60 M\$	61-90 M\$	91-120 M\$	121-360 M\$
31-12-2025	9.218.068	6.016.568	(672.886)	1.510.156	79.006	171.749	2.113.475
31-12-2024	9.241.984	5.811.712	511.821	537.753	86.146	348.618	1.945.934

Deterioro de activos financieros

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la administración mide el deterioro de sus cuentas por cobrar en una cantidad igual a la *Expected Credit Loss (ECL)*, según NIIF 9, utilizando el enfoque simplificado con el expediente práctico de NIIF 9.

El modelo de estimación de incobrables aplicado al 31 de diciembre de 2025 y 2024 crea una segmentación de clientes en base a cuatro factores definidos por la administración y obedecen al comportamiento de los clientes dentro de la realidad de las relaciones comerciales propias de la compañía con ellos, determinando así una variable cualitativa.

5.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES (continuación)

Los cuatro factores definidos son:

Riesgo de Morosidad: Es el riesgo relacionado directamente con la antigüedad de la deuda de cada cliente y su morosidad.

Frecuencia de Bloqueo: Es el riesgo asignado a la cantidad de bloqueos al proceso de Visación de documentos de ventas realizados al cliente, en los últimos 12 meses. Bloqueo que implica el impedimento al cliente de hacer operaciones de ventas, proceso en cual la compañía está facultada como administrador del sistema franco.

Ventas CIF: Es el riesgo asociado al volumen de ventas a valor CIF de los clientes en los últimos 12 meses.

Tipo de Contrato: Es el riesgo implícito definido por la administración para cada cliente en función de la categorización establecida en el Reglamento Interno Operativo definido en la operación del sistema franco.

La metodología pondera cada factor y con el puntaje obtenido asigna un segmento a cada cliente. Fueron definidos 8 segmentos (del 1 al 8) con aumento progresivo del riesgo según el aumento del puntaje.

En la definición de una variable cuantitativa, el modelo determina la recuperación de lo facturado a cada cliente dentro de un período determinado y con ello asigna a cada segmento un factor promedio al saldo no recuperado a la fecha de medición.

En lo que respecta la deuda por vencer de los clientes, el modelo asigna un factor mínimo de recuperación medido en el mismo período determinado en base al total de facturación y su porcentaje de no recuperación.

La tasa determinada para cada segmento luego es factorizada por la tasa mínima esperada para cada tramo de deuda. Una vez vencida la deuda al pasar cobranza judicial, la tasa mínima será de 52%.

Finalmente, el modelo asigna a las pérdidas crediticias esperadas un costo de oportunidad asociado a la no disponibilidad de esos recursos, los que habrían sido invertidos obteniendo una rentabilidad en ese mismo período.

5.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES (continuación)

La NIIF 9 exige que a las tasas calculadas mediante un análisis histórico se le agregue una variable que perciba la realidad actual de la cartera de cuentas por cobrar, el cual utiliza un criterio prospectivo catalogado como ajuste Forward Looking. Para poder determinar un análisis predictivo, la Administración analizó una serie de datos históricos para definir el riesgo que posee la cartera de cuentas por cobrar, y evaluar si existen escenarios riesgosos y favorables, de acuerdo con variables del mercado y factores macroeconómicos que pudieran afectar al negocio. Con el análisis realizado, se logró concluir que las cuentas por cobrar de ZOFRI S.A. tiene un bajo riesgo de incobrabilidad, manteniendo un nivel estable en la generación de flujos. Esto se encuentra sustentado, por las condiciones propias y el modelo de negocio actual que posee la compañía; donde las obligaciones y comportamiento de pago, que deben mantener los clientes se relacionan de manera directa con la operación del régimen franco. Condiciones que se encuentra pactadas contractualmente, siendo estos acuerdos principalmente de largo plazo.

Estimación de deterioro de deuda judicial

De acuerdo con la evaluación de riesgo crediticio efectuada por la Sociedad, se incorpora una estimación de deterioro para aquellos clientes que mantienen un cobro judicial.

Este modelo exige que una entidad contabilice las pérdidas crediticias incurridas y los cambios de estas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reconozcan las pérdidas.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Administración realizó una revisión al Modelo aplicado en la determinación de la Provisión Judicial, con la finalidad de actualizar y determinar la Tasa Mínima que debe aplicarse a toda deuda que sea judicializada, teniendo en consideración la Política de Cobranza Judicial y Prejudicial de Zofri S.A., que señala que podrán remitirse los antecedentes de la deuda con vencimiento mayor a 90 días, para iniciar un proceso de cobranza judicial.

5.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES (continuación)

Para el análisis se consideran variables históricas de los últimos 3 años anteriores al cierre de 2025 y 2024, respecto a los montos que fueron enviados a cobranza judicial; y cuanto de estos se había recuperado dentro del mismo año. El examen practicado determinó que el promedio de recuperación que tiene la Compañía, sobre la deuda judicializada para estos períodos se mantienen cercanos al 48% aplicado en 2024. Teniendo esto en consideración se determinó mantener para 2025 las mismas estimaciones como base y la diferencia porcentual (52%) como factor de exposición al deterioro y riesgo de incobrabilidad.

Con el análisis realizado los parámetros de Provisión Judicial aplicados son los siguientes:

Riesgo	% Deterioro 2025	% Deterioro 2024
Clientes en cobranza judicial con más de 91 días	100%	100%
Clientes en cobranza judicial entre 61 y 90 días	52%	52%
Clientes en cobranza judicial entre 31 y 60 días	52%	52%
Clientes en cobranza judicial entre 0 y 30 días	52%	52%

Así también la tasa mínima determinada para el cobro judicial impactará de manera directa a toda Tasa de Riesgo definida para la Cobranza Prejudicial (menor a 90 días).

Deterioro

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 los factores de deterioro aplicado están definidos por modelo, considerando un factor histórico de recuperación.

- b) A continuación, se presenta el deterioro de las cuentas por cobrar no judicializadas al cierre de cada año según su respectiva valorización.

APLICACIÓN FACTOR DE DETERIORO	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$	Factor de Deterioro %	Deterioro 31/12/2025 M\$	Deterioro 31/12/2024 M\$
Créditos vigentes deteriorables no Vencidos	5.002.028	5.688.019	0,94%	47.019	53.468
Créditos vigentes deteriorables Vencidos 1-2	272.956	(24.355)	0,22%	600	-54
Créditos vigentes deteriorables Vencidos 3-4	751.142	805.457	1,14%	8.571	9.190
Créditos vigentes deteriorables Vencidos 5-6	184.370	426.603	23,22%	42.805	99.044
Créditos vigentes deteriorables Vencidos 7-8	392.219	335.208	50,01%	196.149	167.638
	6.602.715	7.230.932		295.144	329.286

5.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES (continuación)

c) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el detalle de las partidas con deterioro de la deuda judicial corriente y no corriente es la siguiente:

DETALLE DETERIORO DEUDA JUDICIAL	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Deudores por venta	1.400.076	1.449.177
Documentos por cobrar	731.560	474.081
Deudores varios	20.347	21.769
Documentos por cobrar largo plazo	36.588	152.903
DETERIORO CUENTAS POR COBRAR JUDICIALIZADAS	2.188.571	2.097.930

TOTAL DETERIORO CUENTAS POR COBRAR	2.483.715	2.427.216
---	------------------	------------------

Ver nota 5(a) y Nota 8

d) La evolución de los riesgos por deterioro de los activos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

ESTIMACIÓN DE INCOBRABLES	Cartera Prejudicial M\$	Cartera Judicial M\$	TOTAL
Deudores por venta	197.981	1.449.177	1.647.158
Documentos por cobrar	98.564	474.081	572.645
Deudores varios	46	21.769	21.815
Otros activos financieros, no corrientes	32.695	152.903	185.598
Saldo al 31 de diciembre de 2024	329.286	2.097.930	2.427.216
Deudores por venta	234.903	1.400.076	1.634.979
Documentos por cobrar	28.231	731.560	759.791
Deudores varios	38	20.347	20.385
Otros activos financieros, no corrientes	31.972	36.588	68.560
Saldo al 31 de diciembre de 2025	295.144	2.188.571	2.483.715
Variación de Estimación Incobrables	34.142	(90.641)	(56.499)
(+) Castigos del periodo	(1.025.255)	-	(1.025.255)
Efecto en el Resultado del Ejercicio (*)	(991.113)	(90.641)	(1.081.754)

(*) A nivel del resultado del periodo se generó un resultado negativo en los costos por M\$991.113 (ver nota 22) y a nivel de los Gastos de Administración un efecto negativo de M\$90.641 (ver nota 23). El efecto total fue un resultado negativo de M\$1.081.754. A nivel del pasivo el saldo final de la estimación de incobrables al 31.12.24 era de M\$2.427.216, versus el saldo al 31.12.25 por M\$2.483.715 genera el resultado negativo de M\$56.499, más el castigo del periodo por M\$1.025.255 genera un efecto total de M\$1.081.754. El saldo incluye la estimación de incobrables de Documentos por cobrar no corrientes. (ver nota 8)

5.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES (continuación)

Al 31 de diciembre de 2025, y con las condiciones actuales del mercado, la Sociedad disminuyó su deterioro de incobrables de cuentas por cobrar correspondiente a su cartera prejudicial en un 10,37% con respecto al 31 de diciembre de 2024.

Al 31 de diciembre de 2025, la cartera que se encuentra en cobranza judicial tuvo un aumento de 4,32% con respecto al 31 de diciembre de 2024. La Sociedad presume que el riesgo crediticio de un activo financiero en cobranza judicial ha aumentado levemente desde el reconocimiento inicial.

6.- INVENTARIOS

La composición del rubro, al 31 diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

CLASES DE INVENTARIO	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Accesorios de recambio	472.809	422.826
Insumos de oficina	11.134	12.435
Estimación Provisión obsolescencia materiales bodega	(16.284)	(6.532)
TOTAL	467.659	428.729

Los inventarios son medidos al costo, o al valor neto de realización, el que sea menor dependiendo del tipo de bienes. Los inventarios vigentes son valorizados a su costo de adquisición y el control de estos es por medio de un inventario perpetuo que en caso de artículos similares son controlados por el valor promedio, en caso de que su rotación sea mayor al cierre anual. Se realiza una estimación de deterioro de aquellos materiales que se encuentran dañados, que estén parcial o totalmente obsoletos, o no tienen rotación durante los últimos doce meses.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen Inventarios en garantías de cumplimiento de deudas.

7.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

Los Otros Activos No Financieros Corrientes están compuestos de la siguiente manera:

OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Gastos anticipados costo de concesión (1)	1.147.876	1.367.307
Otros pagos anticipados (2)	671.498	670.670
Otros activos (3)	258.115	195.851
TOTAL	2.077.489	2.233.828

- 1. El costo de concesión corresponde a la obligación establecida en el Contrato de Concesión, sancionado por el Decreto Supremo N°672 del Ministerio de Hacienda, de agosto de 1990, por el cual ZOFRI debe pagar anualmente, el 15% del ingreso bruto anual percibido por la administración y explotación de la Zona Franca de Iquique, a los beneficiarios del Artículo N°12 de la Ley N°18.846, que son todos los municipios de la Región de Tarapacá y la Región de Arica y Parinacota, a más tardar dentro de los sesenta días siguientes al 31 de diciembre de cada año.
Estos gastos anticipados por costo de concesión corresponden al 15% de los derechos de asignación recaudados anticipadamente durante el ejercicio y cuyo reconocimiento como gastos en el estado de resultados se realizará en la medida que dichos derechos de asignación se reconozcan como ingresos en ejercicios futuros.*
- 2. Otros pagos anticipados corresponden a la porción corriente de primas de seguros vigentes y otros varios menores.*
- 3. Otros activos corresponden a créditos por recuperar por concepto de gasto de capacitación y cuenta corriente bienestar.*

7.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES (continuación)

A continuación, se presenta el movimiento al 31 de diciembre de 2025 y 2024, de los gastos anticipados por costo de concesión:

GASTO ANTICIPADO COSTO CONCESION (**)	CORRIENTES M\$	(*) NO CORRIENTES M\$	TOTALES M\$
Gasto anticipado al 01 de Enero 2025	1.367.307	4.775.422	6.142.729
Gasto anticipado por derechos de asignación Facturados en el año.	70.978	261.071	332.049
Reconocimiento a gastos.	(1.522.589)	-	(1.522.589)
Trasposos de No corriente a corriente.	1.232.180	(1.232.180)	-
GASTO ANTICIPADO AL 31 DICIEMBRE 2025	1.147.876	3.804.313	4.952.189

GASTO ANTICIPADO COSTO CONCESION (**)	CORRIENTES M\$	(*) NO CORRIENTES M\$	TOTALES M\$
Gasto anticipado al 01 de Enero 2024	1.288.539	5.274.805	6.563.344
Gasto anticipado por derechos de asignación Facturados en el año.	200.018	492.724	692.742
Reconocimiento a gastos.	(1.113.357)	-	(1.113.357)
Trasposos de No corriente a corriente.	992.107	(992.107)	-
GASTO ANTICIPADO AL 31 DICIEMBRE 2024	1.367.307	4.775.422	6.142.729

(*) Ver Nota 9.

(**) Corresponden al 15% de los ingresos diferidos.

8.- OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el detalle de los Documentos por Cobrar No Corrientes es el siguiente:

OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, NO CORRIENTES	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Documentos por cobrar	2.811.981	3.226.735
Deterioro Documentos por Cobrar Largo Plazo(*)	(68.561)	(185.598)
TOTAL	2.743.420	3.041.137

(*) Ver Nota 5c

8.- OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES (continuación)

Los documentos por cobrar clasificados en esta cuenta corresponden a documentos por cobrar en cuotas de pagarés con vencimiento mayor a 1 año derivados de la renovación de derechos de asignación de la séptima etapa del Mall, Barrio Industrial, Recinto Amurallado y nuevos usuarios del Parque Industrial Alto Hospicio. Estos pagarés se encuentran registrados a su valor presente con tasa de descuento de 2,395% al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024. Tasa determinada según política "Determinación de tasa de descuento para activos y pasivos financieros"

9.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES

Los Otros Activos no Financieros No Corrientes están compuestos de la siguiente forma:

ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Garantía entregada a terceros	3.070.452	1.771.374
Gastos Anticipados Costo de Concesión	3.804.313	4.775.422
Provisión costo de concesión L/Plazo	(1.612.336)	(1.477.561)
Obras de Arte	6.730	6.730
TOTAL	5.269.159	5.075.965

La Provisión costo de concesión largo plazo corresponde a la estimación por pagar del 15% de las cuentas comerciales por cobrar no corrientes. Se presenta descontando al gasto anticipado del costo de concesión por devengar en el largo plazo.

10.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTO DE LA PLUSVALÍA

A continuación, se presenta el movimiento de los Activos Intangibles al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

COSTO	SOFTWARE COMPUTACIONALES M\$	TOTAL M\$
Saldo al 01-01-2024	5.356.264	5.356.264
Traspaso	1	1
Saldo al 31-12-2024	5.356.265	5.356.265
Saldo al 01-01-2025	5.356.265	5.356.265
Traspaso (Nota 12)	559.439	559.439
Saldo al 31-12-2025	5.915.704	5.915.704

AMORTIZACION	SOFTWARE COMPUTACIONALES M\$	TOTAL M\$
Saldo al 01-01-2024	4.593.398	4.593.398
Amortización del ejercicio	301.993	301.993
Saldo al 31-12-2024	4.895.391	4.895.391
Saldo al 01-01-2025	4.895.391	4.895.391
Amortización del ejercicio	152.189	152.189
Saldo al 31-12-2025	5.047.580	5.047.580

VALOR EN LIBROS	SOFTWARE COMPUTACIONALES M\$	TOTAL M\$
Al 01-01-2024	762.866	762.866
Al 31-12-2024	460.874	460.874
Al 01-01-2025	460.874	460.874
Al 31-12-2025	868.124	868.124

Ver Nota 29 Amortización del ejercicio.

No hay indicadores de deterioro de otros Intangibles al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

11.- PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS

Los movimientos del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

COSTO	OBRAS EN EJECUCIÓN M\$	TERRENOS M\$	EDIFICIO Y CONSTRUCCIONES M\$	PLANTA Y EQUIPOS M\$	INSTALACIONES M\$	VEHICULOS M\$	TOTAL M\$
Saldo al 01-01-2024	5.773	398.496	8.355.531	10.140.674	15.451.244	623.587	34.975.305
Adiciones	-	-	-	444.868	-	96.560	541.428
Trasposos	(5.773)	-	-	-	-	-	(5.773)
Retiros	-	-	-	(134.218)	-	(73.216)	(207.434)
Saldo al 31-12-2024	-	398.496	8.355.531	10.451.324	15.451.244	646.931	35.303.526
Saldo al 01-01-2025	-	398.496	8.355.531	10.451.324	15.451.244	646.931	35.303.526
Adiciones	15.485	-	-	157.691	1.140	93.000	267.316
Traspaso (Nota 12)	-	-	-	52.708	-	-	52.708
Saldo al 31-12-2025	15.485	398.496	8.355.531	10.661.724	15.452.384	739.931	35.623.550

DEPRECIACION	OBRAS EN EJECUCIÓN M\$	TERRENOS M\$	EDIFICIO Y CONSTRUCCIONES M\$	PLANTA Y EQUIPOS M\$	INSTALACIONES M\$	VEHICULOS M\$	TOTAL M\$
Saldo al 01-01-2024	-	-	6.036.037	8.337.570	14.093.656	336.094	28.803.357
Depreciación del ejercicio	-	-	187.696	611.576	173.153	40.374	1.012.799
Retiros	-	-	-	(126.211)	-	(69.555)	(195.766)
Saldo al 31-12-2024	-	-	6.223.733	8.822.935	14.266.809	306.913	29.620.390
Saldo al 01-01-2025	-	-	6.223.733	8.822.935	14.266.809	306.913	29.620.390
Depreciación del ejercicio	-	-	187.697	535.976	94.884	45.372	863.929
Saldo al 31-12-2025	-	-	6.411.430	9.358.911	14.361.693	352.285	30.484.319

VALOR EN LIBROS	OBRAS EN EJECUCIÓN M\$	TERRENOS M\$	EDIFICIO Y CONSTRUCCIONES M\$	PLANTA Y EQUIPOS M\$	INSTALACIONES M\$	VEHICULOS M\$	TOTAL M\$
Al 01-01-2024	5.773	398.496	2.319.494	1.803.104	1.357.588	287.493	6.171.948
Al 31-12-2024	-	398.496	2.131.798	1.628.389	1.184.435	340.018	5.683.136
Al 01-01-2025	-	398.496	2.131.798	1.628.389	1.184.435	340.018	5.683.136
Al 31-12-2025	15.485	398.496	1.944.101	1.302.812	1.090.691	387.646	5.139.231

Ver Nota 29 Depreciación del Ejercicio.

- En las adiciones del año 2025 y 2024 se incluyen M\$304.539 y M\$507.257 respectivamente que corresponden a Flujo de efectivo destinado a actividades de inversión.
- Los trasposos en el ítem Obras en Ejecución del año 2024, corresponde a la activación de obras terminadas durante el año, proceso que se realiza a fines del periodo o cuando se confirme el termino de gastos incurridos de cada obra.
- Los retiros en el ítem Planta y Equipos del año 2024 corresponden a equipos que se encontraban en desusos y/o con desperfectos que no eran utilizados.
- Los retiros en el ítem Vehículos en el año 2024, corresponden a un remate realizado en el mes de junio 2024, por los vehículos con placas patentes que se mantenían en desuso y en malas condiciones retirados de funcionamiento, para lo cual según los procedimientos se realizó bajo la supervisión de un martillero público para estos fines.

Los activos de Propiedad, Planta y Equipos corresponden fundamentalmente a edificaciones e instalaciones destinadas al uso de oficinas para la Administración.

11.- PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS (continuación)

Las obras en ejecución habitualmente corresponden a remodelaciones o mejoras de ampliaciones de las instalaciones actuales, y por ahora no se han construido nuevas PPE que reemplacen o amplíen de manera significativa las actuales instalaciones.

No se observan indicios de deterioro de propiedad, planta y equipos al 31 de diciembre de 2025 y 2024. No se han producido compensaciones de terceros, ni se han afectado partidas de activo por deterioro, pérdidas o desuso. No existen partidas de propiedad, planta y equipos que se encuentren temporalmente fuera de servicio y no existen activos con restricciones de titularidad o entregados en garantía para el cumplimiento de obligaciones por deudas.

12.- PROPIEDAD DE INVERSIÓN

El detalle de los saldos y movimientos de las Propiedades de Inversión al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

COSTO	OBRAS EN EJECUCIÓN M\$	TERRENOS M\$	EDIFICIOS Y CONSTRUCCIONES M\$	INSTALACIONES M\$	TOTAL M\$
Saldo al 01-01-2024	3.444.199	29.632.786	36.960.728	29.964.855	100.002.568
Adiciones	3.015.334	-	71.692	1.105.702	4.192.728
Trasposos	(1.159.135)	-	-	-	(1.159.135)
Saldo al 31-12-2024	5.300.398	29.632.786	37.032.420	31.070.557	103.036.161
Saldo al 01-01-2025	5.300.398	29.632.786	37.032.420	31.070.557	103.036.161
Adiciones	1.899.635	-	-	94.524	1.994.158
Trasposos (*)	(2.447.836)	-	-	1.835.688	(612.148)
Saldo al 31-12-2025	4.752.197	29.632.786	37.032.420	33.000.769	104.418.172

DEPRECIACION	OBRAS EN EJECUCIÓN M\$	TERRENOS M\$	EDIFICIOS Y CONSTRUCCIONES M\$	INSTALACIONES M\$	TOTAL M\$
Saldo al 01-01-2024	-	-	18.211.061	14.909.426	33.120.487
Depreciación del ejercicio	-	-	764.233	1.279.499	2.043.732
Trasposos	-	-	6.693	-	6.693
Saldo al 31-12-2024	-	-	18.981.987	16.188.925	35.170.912
Saldo al 01-01-2025	-	-	18.981.987	16.188.925	35.170.912
Depreciación del ejercicio	-	-	770.660	1.403.812	2.174.472
Saldo al 31-12-2025	-	-	19.752.647	17.592.737	37.345.384

VALOR EN LIBROS	OBRAS EN EJECUCIÓN M\$	TERRENOS M\$	EDIFICIOS Y CONSTRUCCIONES M\$	INSTALACIONES M\$	TOTAL M\$
Al 01-01-2024	3.444.199	29.632.786	18.749.667	15.055.429	66.882.081
Al 31-12-2024	5.300.398	29.632.786	18.050.433	14.881.632	67.865.249
Al 01-01-2025	5.300.398	29.632.786	18.050.433	14.881.632	67.865.249
Al 31-12-2025	4.752.197	29.632.786	17.279.773	15.408.032	67.072.788

Ver Nota 29 Depreciación del Ejercicio.

(*) De las activaciones efectuadas durante el año 2025, el monto de M\$612.148 fue traspasado a los rubros de Intangibles (Software) y Propiedad, Plantas y Equipos (Oficina), los montos de M\$559.536 (Nota 10) y M\$52.612 (Nota 11), respectivamente.

12.- PROPIEDAD DE INVERSIÓN (continuación)

Los traspasos en el año 2024 corresponden a Obras en ejecución terminadas y distribuidas a los grupos de Propiedades de Inversión producto de la activación de proyectos de inversión, tales como : Construcción Parque Empresarial Alto Hospicio, Cierre perimetral en Parque Industrial Chacalluta Arica, Construcción de andenes para desconsolidación en Recinto Amurallado, entre otros.

Así mismo, los traspasos en el año 2025 corresponden a Obras en ejecución terminadas y distribuidas a los grupos de Propiedades de Inversión producto de la activación de proyectos de inversión, tales como : Urbanización Las Parinas oriente Parque Industrial Chacalluta Arica, Urbanización Parque Empresarial Alto Hospicio, Plataforma Atención de clientes, entre otros.

En las adiciones del año 2025 y 2024 se incluyen M\$1.943.097 y M\$2.825.446 respectivamente que corresponden a Flujo de efectivo destinado a actividades de inversión. Las adiciones al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se registran a costo histórico.

Las Propiedades de Inversión son reconocidas a su valor de adquisición o construcción (costo) e incluye todos aquellos importes necesarios hasta el momento de inicio de su explotación.

La Administración no ha identificado indicios de deterioro para sus propiedades de Inversión al 31 de diciembre de 2025 y 2024. No existen partidas de propiedades de inversión que se encuentren temporalmente fuera de servicio, ni siendo utilizadas por la Administración y no existen activos con restricciones de titularidad o entregados en garantía para el cumplimiento de obligaciones por deudas.

La Administración, dando cumplimiento al párrafo 79 letra e) de la NIC 40, al 31 de diciembre de cada año, realiza una revisión periódica de los valores razonables de las propiedades de inversión de la Compañía. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Compañía contrató servicio de tasación del valor razonable de sus propiedades de inversión asociados al Mall Comercial, Barrio Industrial y Recinto Amurallado, a empresa externa, la cual determinó lo siguiente:

PROPIEDADES DE INVERSIÓN	Valor razonable 2025 M\$	Valor razonable 2024 M\$
Mall Comercial	46.852.614	45.306.186
Barrio Industrial	252.485.017	244.151.440
Recinto Amurallado	190.782.379	184.485.373
TOTAL	490.120.010	473.942.999

12.- PROPIEDAD DE INVERSIÓN (continuación)

Para la determinación de los valores razonables de las propiedades de inversión, se utilizaron las siguientes variables, las cuales, según la estimación de la administración, son las más conservadoras. En consecuencia, si las condiciones de mercado se mantienen, estos valores, o incluso valores superiores, serían los esperados.

Mall Comercial, se encuentran valorizadas por el “Método del Costo de Reposición Depreciado”, se estima una depreciación considerando su antigüedad y estado de conservación general. Dicha estimación no corresponde a su valor comercial ya que a mayor y mejor uso el potencial comercial de la propiedad se valoriza por método de flujos generados. Se fija valor de costo de reposición depreciado de acuerdo con tipología y estado de construcciones.

Barrio Industrial, en la medición se utilizó la “Valorización por Método de Comparación”, donde se analizó oferta actual de venta de bienes similares y comparables para establecer el valor de tasación en base a su mayor y mejor uso y de acuerdo con información de superficies y roles asociados a cada una de las propiedades. Se desestimó un análisis de valor por rentas dado que los contratos vigentes cuentan con cánones pactados muy por bajo a los valores de mercado y pertenecen a un escenario local de comportamiento único por lo que dicho análisis no reflejaría valor de mercado actual.

Recinto Amurallado, en la medición de su valorización se realiza bajo el “Método de Comparación” en base a su mayor y mejor uso y de acuerdo con información de superficies y roles asociados a cada una de las propiedades. Se desestima análisis de valor por rentas considerando que concesión termina en 6 años lo que disminuye su vida útil como activo de inversión y explotación económica y con asignaciones vigentes a rentas pactadas bajo los valores de mercado, siendo un escenario no acorde a mercado real de terrenos tanto de ofertas como transacciones en el sector sitúa su valor por flujos muy por bajo el mercado.

Los valores residuales de los activos, las vidas útiles y los métodos de depreciación son revisados a cada fecha de estado de situación financiera, y ajustados si corresponde como un cambio en estimaciones en forma prospectiva.

12.- PROPIEDAD DE INVERSIÓN (continuación)

A continuación, se presentan los valores en libros de las Propiedades de Inversión:

PROPIEDADES DE INVERSIÓN	Valor Libro 2025 M\$	Valor Libro 2024 M\$
Mall Comercial	17.383.861	17.930.071
Barrio Industrial	6.558.561	6.674.605
Recinto Amurallado	26.297.428	26.528.773
TOTAL	50.239.850	51.133.449

Para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad reconoció como ingresos por concepto de asignaciones y ventas de terrenos de Propiedades de Inversión lo siguiente:

INGRESOS PROPIEDADES DE INVERSIÓN (*)	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Mall Comercial	17.052.749	15.931.320
Ingresos por asignaciones	17.052.749	15.931.320
Gestión Inmobiliaria	17.057.029	15.057.181
Ingresos por asignación galpones	6.867.750	6.551.076
Ingresos por asignación barrio industrial	7.859.625	7.649.419
Venta de terrenos	2.329.654	856.686
Logística	3.004.050	2.359.126
Ingresos por almacenamiento	3.004.050	2.359.126
Parque Chacalluta	616.377	817.478
Ingresos por asignación	616.377	817.478
TOTAL	37.730.205	34.165.105

(*) Ver nota 21

Los costos directos de operación relacionados con las Propiedades de Inversión que generaron ingresos por rentas en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se encuentran revelados en nota 22 Costo de venta, tal cual se transcriben a continuación:

AREAS DE NEGOCIOS (*)	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Mall Comercial	(10.578.203)	(10.004.503)
Gestión Inmobiliaria	(12.967.572)	(12.638.736)
Logística	(2.884.793)	(2.573.222)
Parque Chacalluta	(811.226)	(447.905)
TOTAL	(27.241.794)	(25.664.366)

(*)Ver nota 12

12.- PROPIEDAD DE INVERSIÓN (continuación)

Al 31 de diciembre de 2025, la sociedad mantiene contratos vigentes por asignación de módulos, terrenos y galpones (arrendamientos operativos) que generarán ingresos y pagos futuros mínimos, los cuales se encuentran respaldados por contratos de corto y largo plazo, o hasta el término de la concesión (29 de septiembre de 2030). De mantenerse las condiciones contractuales los ingresos para los siguientes años serían:

Detalle	INGRESOS M\$
Hasta 1 año	31.718.267
Entre 1 y 5 años	127.680.168

13.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORRIENTES

La composición de Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar Corrientes es la siguiente:

CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS POR PAGAR	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Cuentas por pagar	3.460.610	2.831.010
Acreedores varios	603.986	245.763
Costo concesión zona franca (*)	6.883.756	6.679.355
Otras cuentas por pagar	527.197	382.580
Garantías recibidas (**)	1.049.013	1.042.902
Dividendos por pagar (***)	15.965.157	14.804.284
TOTAL	28.489.719	25.985.894

(*) A Diciembre 2024 corresponde a la provisión por el costo de concesión acumulado a la fecha, pagada en Enero 2025. A Diciembre 2025 corresponde a la provisión acumulada pagadera en Febrero 2026.

(**) Ver Nota 3.8

(***) Ver Nota 18.4

Los documentos clasificados como cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se pagan en promedio a treinta días desde su recepción.

13.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORRIENTES (continuación)

Los montos que se entregaron a los respectivos municipios en el mes de enero de 2026 y 2025, equivalentes al 15% de los ingresos brutos percibidos de los ejercicios 2025 y 2024 respectivamente, fueron los siguientes:

COMUNA	REGION	2026 M\$	2025 M\$
Ilustre Municipalidad de Iquique	I Región de Tarapacá	1.376.751	1.335.871
Ilustre Municipalidad de Alto Hospicio	I Región de Tarapacá	1.376.751	1.335.871
Ilustre Municipalidad de Arica	XV Región de Arica y Parinacota	1.376.751	1.335.871
Ilustre Municipalidad de Pozo Almonte	I Región de Tarapacá	413.025	400.761
Ilustre Municipalidad de Pica	I Región de Tarapacá	413.025	400.761
Ilustre Municipalidad de Colchane	I Región de Tarapacá	413.025	400.761
Ilustre Municipalidad de Camiña	I Región de Tarapacá	413.025	400.761
Ilustre Municipalidad de Huara	I Región de Tarapacá	413.025	400.761
Ilustre Municipalidad de Putre	XV Región de Arica y Parinacota	229.459	222.645
Ilustre Municipalidad de General Lagos	XV Región de Arica y Parinacota	229.459	222.646
Ilustre Municipalidad de Camarones	XV Región de Arica y Parinacota	229.459	222.646
Total Aportes Costo de Concesión		6.883.755	6.679.355

14.- BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

ZOFRI S.A. cuenta con un modelo de relaciones laborales y negociación colectiva que permite atender las inquietudes y necesidades de los trabajadores.

Del total de la dotación, el 95% están inscritos en algunos de los tres sindicatos los cuales mantienen contratos colectivos con ZOFRI S.A. Los beneficios pactados y estipulados son los siguientes:

- Sueldo bases reajutable por IPC.
- Gratificación.
- Asignación de matrimonio y acuerdo de unión civil.
- Asignación y permiso de nacimiento.
- Sala cuna y parvulario.
- Permiso parental para ecografías.
- Becas de estudios para hijos de trabajadores.
- Feriado legal y bono de vacaciones.
- Aguinaldos.
- Permiso de vísperas de fiestas (fiestas patrias y navidad).

14.- BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS (continuación)

- Permisos para exámenes médicos.
- Servicio de Bienestar.
- Seguro de Vida colectivo.
- Complemento de subsidio por enfermedad.
- Asignación de colación.
- Indemnización por término de contrato por retiros voluntarios.
- Asignaciones y permisos por fallecimiento.
- Ropa de trabajo.
- Préstamo complementario.
- Reducción de jornada laboral y flexibilidad horaria.
- Permiso por día de cumpleaños.

Los beneficios que son de carácter monetario se encuentran reflejados en el Costo de Ventas y Gastos de Administración, según correspondan (Ver Notas N°22, 23 y 30).

Las Provisiones por Beneficio a los Empleados se encuentran registradas de la siguiente forma:

BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	CORRIENTE	
	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Vacaciones del Personal	399.306	425.319
Incentivos al personal	437.317	440.768
TOTAL	836.623	866.087

BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	NO CORRIENTE	
	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Obligación indemnización años de servicio	856.001	973.733
TOTAL	856.001	973.733

Los incentivos al personal consisten en compensaciones económicas a todos los trabajadores asociadas al cumplimiento de metas presupuestarias y evaluaciones de desempeño personal, las cuales se realizan al cierre de cada año comercial.

La obligación de indemnizar por años de servicio está calculada a su valor actuarial.

14.- BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS (continuación)

El detalle de las obligaciones es el siguiente:

VALOR PRESENTE DE LAS OBLIGACIONES	INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIO	
	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Valor presente de la obligaciones, saldo inicial	973.733	1.366.413
Costo de los servicios del ejercicio corriente	95.087	(162.789)
Costo por interés	23.321	32.725
Ganancias y pérdidas actuariales	(176.548)	(106.617)
Beneficios pagados en el ejercicio	(59.592)	(155.999)
TOTAL OBLIGACION AL FINAL DEL EJERCICIO	856.001	973.733

Los saldos registrados en el rubro con efecto en resultado al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

TOTAL GASTOS RECONOCIDOS EN RESULTADOS	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Costo de los servicios	95.087	(162.789)
Costo de intereses	23.321	32.725
Beneficios pagados en el ejercicio	(59.592)	(155.999)
TOTAL	58.816	(286.063)

Al 31 de diciembre de 2025, el análisis de la sensibilidad del valor de la obligación actuarial, según se detalla más adelante en esta misma nota, ante una variación de un 1% en la tasa de descuento generaría los siguientes efectos:

SENSIBILIZACIÓN TASA DE DESCUENTO	DISMINUCIÓN DE 1% M\$	INCREMENTO DE 1% M\$
Obligación indemnización años de servicio actual	856.001	856.001
Efecto en las obligaciones	44.913	(40.138)
Total beneficio a los empleados sensibilizado	900.914	815.863

14.- BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS (continuación)

Los principales parámetros utilizados en la medición de las obligaciones son los siguientes:

PARAMETROS	31-12-2025	31-12-2024
Tabla de mortalidad	RV-2020	RV-2020
Tasa de interés anual	2,4%	2,4%
Tasa de rotación retiro voluntario	6 % anual	6 % anual
Tasa de rotación necesidades empresa	0 % anual	0% anual
Incremento salarial	0 % anual	0% anual
Edad jubilación		
Hombres	65	65
Mujeres	60	60

Estos parámetros se obtienen del Informe de Valorización de Provisiones Monetarias del beneficio de indemnización por años de servicio de los trabajadores de ZOFRI S.A., entregado por empresa independiente SEACSA S.A.

El monto determinado en la nueva medición del pasivo, que comprende las ganancias y pérdidas actuariales, se refleja inmediatamente en el estado de situación financiera con cargo o abono en otros resultados integrales en el ejercicio en que ocurren.

15.- OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

Los Otros Pasivos No Financieros Corrientes corresponden a ingresos diferidos por concepto de derechos de asignación, ingresos anticipados por asignaciones de clientes.

La composición de otros pasivos no financieros corrientes es la siguiente:

OTRAS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Ingresos diferidos	7.652.506	9.115.377
TOTAL	7.652.506	9.115.377

Ver nota 17

16.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR NO CORRIENTES

El saldo de Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar No Corrientes se presenta en el siguiente cuadro:

OTRAS CUENTAS POR PAGAR, NO CORRIENTES	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Garantías recibidas (*)	12.387.954	12.151.575
TOTAL	12.387.954	12.151.575

(*) Ver nota 3.8

Las garantías se encuentran registradas a su valor descontado en función del vencimiento de sus respectivos contratos de origen. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 las garantías de usuarios tienen aplicadas tasas diferenciadas y de acuerdo con el mes en que se recibieron a partir de julio 2022. Las garantías que se encontraban vigentes al 30 de junio 2022 y aún forman parte del saldo, tienen aplicada una tasa de descuento del 2,395%.

17.- OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES

Los Otros Pasivos Financieros No Corrientes se componen de los ingresos diferidos por concepto de derechos de asignación en su porción de largo plazo.

OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, NO CORRIENTES	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Ingresos diferidos (*)	25.362.087	31.836.148
TOTAL	25.362.087	31.836.148

(*) El registro y concepto que originan los Ingresos Diferidos se indican en Nota 3.9.

17.- OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES (continuación)

A continuación, se detalla el movimiento de los ingresos diferidos por concepto de derechos de asignación al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

INGRESOS DIFERIDOS	(*) CORRIENTES M\$	NO CORRIENTES M\$	TOTALES M\$
Ingresos diferidos al 01 Enero 2025	9.115.377	31.836.148	40.951.525
Ingresos por derechos de asignación Facturados en el año.	473.186	1.740.475	2.213.661
Ingresos consumidos	(10.150.593)		(10.150.593)
Trasposos de No corriente a corriente.	8.214.536	(8.214.536)	-
INGRESOS DIFERIDOS AL 31 DICIEMBRE 2025	7.652.506	25.362.087	33.014.593

INGRESOS DIFERIDOS	(*) CORRIENTES M\$	NO CORRIENTES M\$	TOTALES M\$
Ingresos diferidos al 01 Enero 2024	8.590.258	35.165.364	43.755.622
Ingresos por derechos de asignación Facturados en el año.	1.333.454	3.284.830	4.618.284
Ingresos consumidos	(7.422.381)	-	(7.422.381)
Trasposos de No corriente a corriente.	6.614.046	(6.614.046)	-
INGRESOS DIFERIDOS AL 31 DICIEMBRE 2024	9.115.377	31.836.148	40.951.525

(*) Ver nota 15

18.- CAPITAL Y RESERVAS

La Sociedad mantiene en circulación una serie única de acciones, sin valor nominal, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Este número de acciones corresponde al capital autorizado de la Sociedad.

SERIE	N° ACCIONES SUSCRITAS	N° ACCIONES PAGADAS	N° ACCIONES CON DERECHO A VOTO	CAPITAL SUSCRITO M\$	CAPITAL PAGADO M\$
Única	220.569.255	220.569.255	220.569.255	9.901.735	9.901.735

18.- CAPITAL Y RESERVAS (continuación)

Entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se registran movimientos por emisiones, rescates, cancelaciones, reducciones o cualquier otro tipo de circunstancias.

No existen acciones propias en cartera. No existen reservas ni compromisos de emisión de acciones para cubrir contratos de opciones y venta.

18.1. Gestión de Capital

La Gestión de Capital se refiere a la administración del patrimonio de la Sociedad, conformado por capital emitido, otras reservas y resultados acumulados.

La política de administración de capital tiene por objetivo asegurar el mantenimiento de indicadores de capital sólidos de forma de soportar el negocio, apoyar sus operaciones y maximizar el valor a los accionistas.

La Sociedad gestiona su estructura de capital y realiza los ajustes a la misma, a la luz de los cambios en las condiciones económicas. Para mantener o ajustar la estructura de capital, la Sociedad podría ajustar el pago de dividendos a los accionistas, devolución de capital a los accionistas o emitir nuevas acciones.

No se realizaron cambios en los objetivos, políticas o procedimientos durante el período terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

18.2. Emisión de Acciones Ordinarias

La Sociedad cuenta con una emisión única de acciones, todas con derecho a voto. El principal controlador de la Sociedad es la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO - persona jurídica perteneciente al Estado de Chile), la que es propietaria del 71,2767% del capital accionario.

A ello se suma la participación que tiene el Estado de Chile a través de la Tesorería General de la República, la que asciende a un 1,3975% del capital social, lo cual le otorga al Estado de Chile, como controlador, tanto directo como indirecto de la Sociedad, una participación total de un 72,6742% del capital social de la Sociedad.

18.- CAPITAL Y RESERVAS (continuación)

18.2. Emisión de Acciones Ordinarias (continuación)

A continuación, se detallan los principales accionistas de la compañía al 31 de diciembre de 2025:

Principales Accionistas	Participación 2025 %	Participación 2024 %
Corporación de Fomento de la Producción	71,28%	71,28%
Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	3,06%	3,09%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	2,99%	2,80%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	1,86%	1,89%
Itaú Corredores de Bolsa Limitada	1,73%	1,53%
Valores Security S.A. Corredores de Bolsa	1,60%	2,49%
Tesorería General de la República	1,40%	1,40%
BICE Inversiones Corredores de Bolsa S.A.	1,35%	1,09%
Importaciones Eximben S.A.	1,34%	1,34%
Consortio C de B S.A.	1,19%	0,00%
BTG Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa	0,90%	0,98%
Inversiones Oro Ltda.	0,00%	0,91%
Inversión Unión Española S.A.	0,82%	0,82%
Otros menores accionistas	10,48%	10,38%
Total Participación	100,00%	100,00%

18.3. Emisión de Acciones Preferentes

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Sociedad no ha emitido acciones preferentes.

18.4. Política y Acuerdos de Dividendos

- a) En la Trigésima Cuarta Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 25 de abril de 2025, se aprobó la distribución del 80% de las utilidades del ejercicio 2024, esto es la suma de M\$14.804.284, los cuales se encontraban provisionados al 31 de diciembre de 2024.

18.- CAPITAL Y RESERVAS (continuación)

18.4. Política y Acuerdos de Dividendos (continuación)

El pago de los dividendos se determina de la siguiente forma:

- Dividendo definitivo N°71 por un total de M\$7.402.142.- a razón de \$33,56 por acción, pagado el día 23 de mayo de 2025.
 - Dividendo definitivo N°72 por un total de M\$7.402.142.- a razón de \$33,56 por acción, pagado el día 28 de noviembre de 2025.
- b) En la Trigésima Tercera Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 26 de abril de 2024, se aprobó la distribución del 100% de las utilidades del ejercicio 2023, esto es la suma de M\$17.734.528, de los cuales se encontraban provisionados al 31 de diciembre de 2023 sólo el 80% M\$14.187.623.-

El pago de los dividendos se determina de la siguiente forma:

- Dividendo definitivo N°69 por un total de M\$8.867.264 a razón de \$40,20 pesos por acción, pagado el 31 de mayo de 2024.
- Dividendo definitivo N°70 por un total de M\$8.867.264 a razón de \$40,20 pesos por acción, pagado el 27 de noviembre de 2024.

Política de Dividendos

De acuerdo con lo indicado en Nota 3.19, la obligación de distribuir dividendos a los accionistas de la Sociedad nace y se reconoce como un pasivo y su correspondiente disminución en el patrimonio neto en los estados financieros, en el período en que los dividendos son aprobados por el Directorio y propuestos para la resolución por parte del Ministerio de Hacienda en el marco de la formulación del Presupuesto de la Nación.

Respecto a lo anterior, en Sesión de Directorio N°10 de fecha 30 de octubre de 2025, fue aprobado el presupuesto de caja del año 2026, el cual contempla la distribución de un 80% de las utilidades del ejercicio 2025, lo cual fue propuesto para la resolución por parte Ministerio de Economía y al Ministerio de Hacienda de Chile, quienes con fecha 23 de diciembre de 2025, a través del Decreto Exento N°436 aprobaron dicho presupuesto, el cual incluye la distribución del 80% de los resultados en el marco de la formulación del Presupuesto de la Nación.

Conforme a lo señalado, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad provisionó el 80% de las utilidades obtenidas, por M\$15.918.024 y M\$14.804.282 respectivamente.

18.- CAPITAL Y RESERVAS (continuación)

18.5. Patrimonio

El siguiente cuadro nos muestra la composición del patrimonio al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

PATRIMONIO	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Capital emitido	9.901.735	9.901.735
Otras reservas varias(1)	395.246	288.629
Ganancias acumuladas	39.221.343	39.067.177
Otros resultados acum (1ra.Adopción IFRS) (2)	5.349.266	5.349.266
Otros resultados integrales	176.548	106.617
Resultados del ejercicio	19.956.447	18.505.355
Dividendos	(15.965.157)	(18.351.189)
TOTAL	59.035.428	54.867.590

- (1) El origen de Otras Reservas corresponde a la corrección monetaria del capital al 31 de diciembre de 2009, de acuerdo con lo estipulado en el Oficio Circular N°456, emitido por la Superintendencia de Valores y Seguros, actual Comisión para el Mercado Financiero.
- (2) El saldo de Otros Resultados Acumulados primera adopción IFRS proviene de las retasaciones de los terrenos del Recinto Amurallado.

A continuación, se muestra la composición de Otros Resultados Integrales al 31 de diciembre de 2025:

Provisión	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Provisión IAS Enero 2025	116.136	-
Provisión IAS Febrero 2025	9.843	-
Provisión IAS Marzo 2025	3.800	101.976
Provisión IAS Abril 2025	4.393	15.434
Provisión IAS Mayo 2025	2.096	43.182
Provisión IAS Junio 2025	22.609	(151.034)
Provisión IAS Julio 2025	21.770	23.314
Provisión IAS Agosto 2025	13.231	38.097
Provisión IAS Septiembre 2025	(409)	9.685
Provisión IAS Octubre 2025	13.198	18.641
Provisión IAS Noviembre 2025	2.729	2.368
Provisión IAS Diciembre 2025	(32.848)	4.954
TOTAL	176.548	106.617

18.- CAPITAL Y RESERVAS (continuación)

18.5. Patrimonio, continuación

El movimiento de los resultados acumulados durante el período terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

MOVIMIENTO DE GANANCIAS ACUMULADOS	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Saldo Inicial Ganancias Acumuladas	44.570.609	44.416.443
Resultado del ejercicio	19.956.447	18.505.355
Distribución de dividendos ejercicio anterior	(14.804.284)	(17.734.528)
Reversa Provisión Dividendos	14.804.284	14.187.623
Provisión dividendo	(15.965.157)	(14.804.284)
SALDO FINAL	48.561.899	44.570.609

19.- INFORMACIÓN POR SEGMENTOS DE OPERACIÓN

Para efectos de gestión la Sociedad se han definido cuatro Segmentos de Operación sobre los que debe informar. Estas unidades ofrecen distintos servicios, y son administradas por separado porque requieren distinta gestión y estrategias de promoción. Los ingresos obtenidos por cada segmento operativo corresponden a servicios que son prestados solo a clientes nacionales y dentro del territorio nacional no habiendo ingresos ordinarios procedentes de clientes extranjeros. Para cada una de los Segmentos Operativos, el Gerente General revisa mensualmente el informe de gestión.

El siguiente resumen describe las operaciones de cada una de los Segmentos Operativos:

- **Gestión Inmobiliaria:** Este segmento está orientado a la asignación de terrenos destinados a la construcción de galpones y showrooms, tanto en el área del Centro de Negocios de Ventas al por Mayor (Recinto Amurallado) como en el Centro de Negocios Industrial (Barrio Industrial) y actualmente también en la comuna de Alto Hospicio, comuna en donde se ejecutó el proyecto de Parque Empresarial ZOFRI.
- **Mall Comercial:** Es el segmento más visible de la Sociedad y se le considera un ícono de la ciudad de Iquique y del Norte de Chile, siendo este el factor más importante para ser considerado un segmento operativo. Es una visita obligada de turistas, viajeros y de los habitantes de la región. Cuenta con más de 420 tiendas, las que ofrecen a sus visitantes diversos productos y servicios. El mayor atractivo de Mall ZOFRI es que sus ventas están exentas de aranceles y del Impuesto al Valor Agregado (IVA).

19.- INFORMACIÓN POR SEGMENTO DE OPERACION (continuación)

- **Centro Logístico:** Es un centro de almacenaje y administración de inventarios moderno y avanzado. Cuenta con bodegas de almacenaje en un espacio de 16 mil metros cuadrados, con cerca de 35.000 metros cúbicos disponibles y ofrece administración de operaciones logísticas a las mercancías de sus clientes, desde su entrada al puerto hasta su despacho a destino final. Permite a las empresas que allí operan delegar su operación logística, reduciendo sus costos de comercio internacional.
- **Parque Chacalluta:** El Parque Industrial Chacalluta se encuentra ubicado en la ciudad de Arica, capital de la Región de Arica - Parinacota de Chile. Es un centro internacional de industrias y negocios con una privilegiada ubicación en el norte de Chile y con las ventajas que brinda el régimen de franquicias impositivas al que acceden los operadores. Se extiende en una superficie de 123 hectáreas, que se encuentran a 16 km. de la ciudad de Arica, a 700 metros del Aeropuerto Internacional Chacalluta de Arica y a 9 km. de la frontera con Perú. ZOFRI S.A. ofrece en venta y asignación de sitios que van desde los 500 hasta los 10.000 m², con el valor agregado de disponer de una moderna infraestructura y servicios de alto nivel para el desarrollo de actividades industriales. El factor para ser considerado un segmento operativo es su condición geográfica.

El rendimiento de cada Segmento Operativo se mide sobre la base de su utilidad según el informe de gestión mensual revisado por la Administración de la Sociedad.

Las políticas contables utilizadas para determinar la información por cada segmento operativo son las mismas que aquellas utilizadas en la preparación de los estados financieros de la Sociedad y no existen diferencias a nivel total entre las mediciones de los resultados, los activos y pasivos de cada unidad, respecto de los criterios contables aplicados.

19.- INFORMACIÓN POR SEGMENTOS DE OPERACION (continuación)

A continuación, se presentan los resultados por cada segmento operativo descritos anteriormente, al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

31 de diciembre de 2025

CONCEPTOS	MALL COMERCIAL	GESTION INMOBILIARIA	LOGISTICA	PARQUE CHACALLUTA ARICA	TOTALES
	2025 M\$	2025 M\$	2025 M\$	2025 M\$	2025 M\$
Ingresos ordinarios atribuidos al país de domicilio de la entidad	21.621.984	30.897.122	3.756.070	707.025	56.982.201
Total ingresos ordinarios	21.621.984	30.897.122	3.756.070	707.025	56.982.201
Costo de ventas	(10.578.203)	(12.967.572)	(2.884.793)	(811.226)	(27.241.794)
Total Costos de Explotación	(10.578.203)	(12.967.572)	(2.884.793)	(811.226)	(27.241.794)
Margen bruto	11.043.781	17.929.550	871.277	(104.201)	29.740.407
Deterioro	(39.421)	(43.490)	(6.899)	(831)	(90.641)
Gastos de administración	(5.582.421)	(6.158.719)	(976.966)	(117.762)	(12.835.868)
Total Gastos de administración	(5.621.842)	(6.202.209)	(983.865)	(118.593)	(12.926.509)
Ingresos financieros	1.299.010	1.433.113	227.337	27.403	2.986.863
Otros ingresos	273.595	301.840	47.881	5.772	629.088
Otros gastos	(2.480)	(2.736)	(434)	(53)	(5.703)
Resultado por unidad de reajuste	(128.658)	(141.940)	(22.516)	(2.714)	(295.828)
Gastos financieros	(72.792)	(80.307)	(12.739)	(1.536)	(167.374)
Diferencia de cambio	(1.956)	(2.158)	(342)	(41)	(4.497)
Resultado de ingresos y gastos integrales	6.788.658	13.235.153	126.598	(193.962)	19.956.447
Activos de los Segmentos	58.547.442	64.591.554	10.246.253	1.235.069	134.620.318
Activos Corrientes	23.279.575	25.682.829	4.074.104	491.088	53.527.596
Activos No Corrientes	35.267.867	38.908.725	6.172.149	743.981	81.092.722
Pasivos corrientes	16.082.394	17.742.651	2.814.542	339.261	36.978.848
Pasivos no corrientes	16.790.073	18.523.387	2.938.392	354.190	38.606.042

31 de diciembre de 2024

CONCEPTOS	MALL COMERCIAL	GESTION INMOBILIARIA	LOGISTICA	PARQUE CHACALLUTA ARICA	TOTALES
	2024 M\$	2024 M\$	2024 M\$	2024 M\$	2024 M\$
Ingresos ordinarios atribuidos al país de domicilio de la entidad	18.973.924	27.775.120	2.840.965	875.558	50.465.567
Total ingresos ordinarios	18.973.924	27.775.120	2.840.965	875.558	50.465.567
Costo de ventas	(10.004.503)	(12.638.736)	(2.573.222)	(447.905)	(25.664.366)
Total Costos de Explotación	(10.004.503)	(12.638.736)	(2.573.222)	(447.905)	(25.664.366)
Margen bruto	8.969.421	15.136.384	267.743	427.653	24.801.201
Deterioro	(18.148)	(20.022)	(3.176)	(383)	(41.729)
Gastos de administración	(4.671.687)	(5.153.966)	(817.581)	(98.551)	(10.741.785)
Total Gastos de administración	(4.689.835)	(5.173.988)	(820.757)	(98.934)	(10.783.514)
Ingresos financieros	1.660.321	1.831.723	290.569	35.025	3.817.638
Otros ingresos	558.916	616.616	97.815	11.790	1.285.137
Otros gastos	(8.711)	(9.611)	(1.525)	(183)	(20.030)
Resultado por unidad de reajuste	(153.529)	(169.378)	(26.869)	(3.238)	(353.014)
Gastos financieros	(109.137)	(120.403)	(19.100)	(2.302)	(250.942)
Diferencia de cambio	3.862	4.260	676	81	8.879
Resultado de ingresos y gastos integrales	6.231.308	12.115.603	(211.448)	369.892	18.505.355
Activos de los Segmentos	59.058.931	65.155.847	10.335.767	1.245.859	135.796.404
Activos Corrientes	23.341.527	25.751.176	4.084.946	492.394	53.670.043
Activos No Corrientes	35.717.404	39.404.671	6.250.821	753.465	82.126.361
Pasivos corrientes	15.642.489	17.257.332	2.737.556	329.981	35.967.358
Pasivos no corrientes	19.554.093	21.572.749	3.422.116	412.498	44.961.456

19.- INFORMACIÓN POR SEGMENTOS DE OPERACION (continuación)

Todos los ingresos de Zona Franca de Iquique S.A. provienen de clientes instalados en el territorio nacional, no hay registros en moneda extranjera ni cuentas por cobrar en esta misma moneda.

No existe concentración significativa de los deudores comerciales y los ingresos ordinarios. Ninguno de sus clientes, tanto en operaciones como en concentración de deudores comerciales, alcanza individualmente el 10% del total.

20.- GANANCIA BÁSICA POR ACCIÓN

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Compañía entre el promedio de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Compañía y mantenidas como acciones en cartera.

El cálculo de la Ganancia Básica por Acción al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se presenta en el siguiente cuadro:

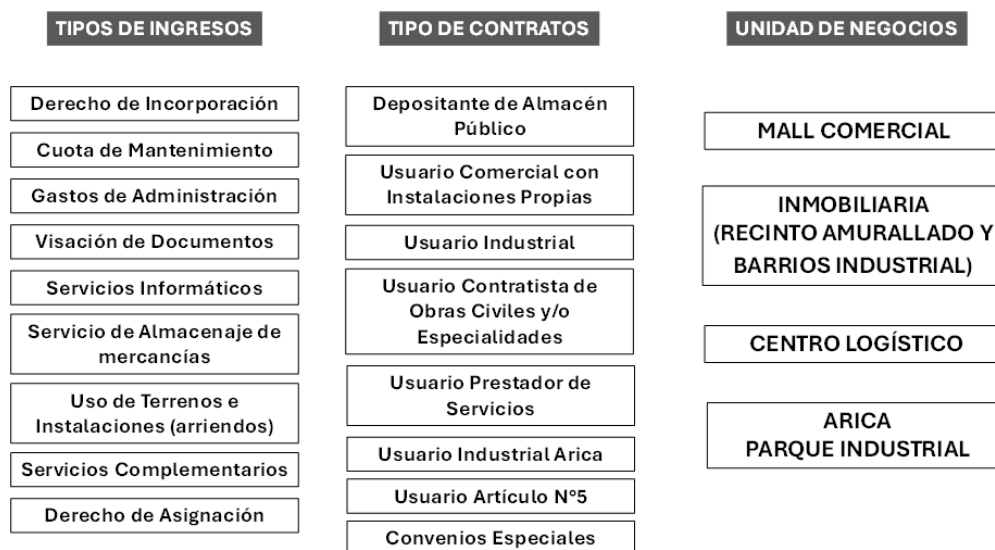
UTILIDAD ATRIBUIBLE ACCIONISTAS ORDINARIOS		31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Ganancias atribuibles a los accionistas por la participación en el patrimonio	M\$	19.956.447	18.505.355
Número de acciones		220.569.255	220.569.255
Ganancia por acción en pesos	\$	90,48	83,90

La utilidad por acción diluida se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Compañía entre el promedio ponderado de las acciones comunes que resultarían emitidas en caso de convertir todas las acciones ordinarias potenciales con efectos dilusivos. La Sociedad no posee instrumentos financieros con efectos dilusivos.

21.- INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

La estructura de ingresos de la Sociedad está basada en los Segmentos de Operación descritos, es decir: Ingresos Mall, Ingresos Gestión Inmobiliaria, Ingresos Centro Logístico e Ingresos Parque Industrial Chacalluta.

A continuación, se grafican los tipos de ingresos de actividades ordinarias y tipos de contratos con clientes existentes en los distintos segmentos operativos. Ingresos que pueden ser común a más de un segmento.



- Los ingresos Mall: corresponden a los ingresos por concepto de asignación y derechos de asignación de las tiendas comerciales.
- Los ingresos Gestión Inmobiliaria: corresponden a los ingresos por concepto de asignación (Recinto Amurallado, Barrio Industrial y Alto Hospicio), derechos de asignación de terrenos ubicados en Barrio Industrial y Recinto Amurallado. Además, venta de terrenos del Parque Empresarial Zofri Alto Hospicio.
- Los ingresos del Centro Logístico: corresponden a ingresos por concepto de tarifas de almacenamiento, control y distribución de mercaderías.
- Los ingresos Parque Chacalluta: corresponden a ingresos provenientes de habilitaciones y venta de terrenos de Zona Franca S.A. en Arica y servicios.

21.- INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS (continuación)

El siguiente cuadro nos muestra los Ingresos por segmentos de operación al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

INGRESOS POR AREA DE NEGOCIOS	01-01-2025 31-12-2025 M\$	01-01-2024 31-12-2024 M\$
Mall Comercial	21.621.984	18.973.924
Ingresos por asignación (1)	17.052.749	15.931.320
Ingresos por derechos de asignación	272.169	289.357
Servicios y otros ingresos	4.297.066	2.753.247
Gestión Inmobiliaria	30.897.122	27.775.120
Ingresos por asignación galpones (1)	6.867.750	6.551.076
Ingresos por asignación barrio industrial (1)	7.859.625	7.649.419
Ingresos por derechos de asignación	9.099.422	9.680.462
Uso y venta de terrenos (1)	2.329.654	856.686
Servicios y otros ingresos	4.740.671	3.037.477
Logística	3.756.070	2.840.965
Ingresos por almacenamiento (1)	3.004.050	2.359.126
Servicios y otros ingresos	752.020	481.839
Parque Chacalluta	707.025	875.558
Uso y venta de terrenos (1)	616.377	817.478
Servicios y otros ingresos	90.648	58.080
TOTAL	56.982.201	50.465.567

(1) ver nota 12

22.- COSTOS DE VENTAS

Los costos de ventas distribuidos por Segmentos Operativos correspondientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 fueron los siguientes:

AREAS DE NEGOCIOS (*)	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Mall Comercial	(10.578.203)	(10.004.503)
Gestión Inmobiliaria	(12.967.572)	(12.638.736)
Logística	(2.884.793)	(2.573.222)
Parque Chacalluta	(811.226)	(447.905)
TOTAL	(27.241.794)	(25.664.366)

(*)Ver nota 12

El siguiente cuadro nos muestra la composición de los costos de venta por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

COSTO DE VENTAS	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Costo de concesión	(8.209.071)	(7.412.242)
Depreciación y amortización (*)	(2.808.327)	(2.778.234)
Costo empresas de servicios	(2.420.674)	(2.086.015)
Costos generales	(3.126.396)	(4.875.738)
Remuneraciones (Nota 30)	(5.181.121)	(3.751.609)
Otros costos de ventas	(2.204.403)	(2.362.765)
Mantenimiento y reparaciones	(1.263.524)	(1.004.628)
Publicidad y difusión	(427.321)	(356.085)
Consumos básicos	(600.093)	(576.251)
Provisión y Castigo deudores incobrables (**)	(991.113)	(454.266)
Provisión Obsolescencia materiales bodega	(9.751)	(6.533)
TOTAL	(27.241.794)	(25.664.366)

(*)Ver nota 29.

(**) Ver Nota 5.

23.- GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los Gastos de Administración distribuidos por Segmentos Operativos para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 fueron los siguientes:

ÁREA DE NEGOCIOS	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Mall Comercial	(5.621.841)	(4.689.836)
Gestión Inmobiliaria	(6.202.209)	(5.173.988)
Centro Logístico	(983.865)	(820.757)
Parque Chacalluta	(118.594)	(98.933)
TOTAL	(12.926.509)	(10.783.514)

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Gastos de Administración	(12.835.868)	(10.741.785)
(Deterioro) Reversión de pérdidas	(90.641)	(41.729)
TOTAL	(12.926.509)	(10.783.514)

Los siguientes cuadros muestran la composición de los Gastos de Administración:

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Remuneraciones (Nota 30)	(5.731.548)	(4.703.155)
Gastos generales	(3.992.648)	(2.915.158)
Depreciación y amortización (**)	(382.263)	(580.290)
Gastos empresas de servicios	(219.967)	(192.738)
Gastos computacionales	(1.663.366)	(1.410.690)
Desahucios e indemnizaciones	(312.077)	(615.902)
Publicidad corporativa	(199.121)	(175.152)
Consumos básicos	(87.530)	(201.961)
Bienes y servicios de consumo	(126.859)	(167.902)
Mantenimientos y reparaciones	(61.674)	(64.900)
IAS	(58.815)	286.063
TOTAL	(12.835.868)	(10.741.785)

PERDIDAS POR DETERIORO	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Provisión deudores incobrables (*)	(90.641)	(41.729)
TOTAL	(90.641)	(41.729)

(*) Ver Nota 5.

(**) Ver Nota 29.

24.- OTROS GASTOS

Los Otros Gastos del rubro no operacional, para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 fueron los siguientes:

OTROS GASTOS	01-01-2025 31-12-2025 M\$	01-01-2024 31-12-2024 M\$
Pérdida en baja de propiedad, planta y equipos e intangibles	-	(11.668)
Otros gastos fuera de explotación	(5.703)	(8.362)
TOTAL	(5.703)	(20.030)

25.- INGRESOS FINANCIEROS

Los ingresos financieros para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 fueron los siguientes:

INGRESOS FINANCIEROS	01-01-2025 31-12-2025 M\$	01-01-2024 31-12-2024 M\$
Intereses administración de cartera	2.926.608	3.527.475
Intereses pagarés y otros documentos	214.229	180.189
Intereses depósitos a plazo	-	13
Intereses fondos mutuos	91.391	260.425
Ajuste valor presente Garantías	(245.365)	(150.464)
TOTAL	2.986.863	3.817.638

26.- GASTOS FINANCIEROS

Los gastos financieros para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 fueron los siguientes:

GASTOS FINANCIEROS	01-01-2025 31-12-2025 M\$	01-01-2024 31-12-2024 M\$
Gastos operacionales Web Pay	(194.705)	(167.178)
Comisiones Bancarias (*)	(11.703)	(10.491)
Ajuste valor presente pagarés	50.887	2.845
Comision administracion cartera inversiones (**)	(10.314)	(76.111)
Diferencia valor presente documentos por cobrar	(72)	(16)
Otros gastos financieros	(1.467)	9
TOTAL	(167.374)	(250.942)

(*) Los gastos que componen las comisiones bancarias son: comisiones por servicios de recaudación, comisiones por administración cuenta corriente, comisiones por traspasos LBTR, comisiones por emisiones de cheques, transferencias y pagos a proveedores y comisiones por uso de tarjetas de créditos.

(**) La comisión administración cartera incluye las comisiones pagadas a Banco Estado Corredores de Bolsa, que constituye una transacción con partes relacionadas (ver Nota 32).

27.- OTRAS GANANCIAS

Otras ganancias para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 fueron los siguientes:

OTRAS GANANCIAS	01-01-2025 31-12-2025 M\$	01-01-2024 31-12-2024 M\$
Otros ingresos fuera de explotación (*)	247.251	894.452
Recargo por retardo pago facturas	325.390	289.010
Ingresos por multas contratistas	56.447	101.675
TOTAL	629.088	1.285.137

(*) Los otros ingresos fuera de explotación corresponden principalmente a multas aplicadas según el Reglamento Interno Operacional, cobros por cargadores no acreditados, entre otros menores.

28.- RESULTADO POR UNIDAD DE REAJUSTE

El efecto del resultado por unidades de reajuste en unidades de fomento (UF) por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se compone de las siguientes cuentas:

RESULTADO POR UNIDAD DE REAJUSTE	01-01-2025 31-12-2025 M\$	01-01-2024 31-12-2024 M\$
Garantías recibidas	(400.866)	(480.648)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	105.038	127.634
TOTAL	(295.828)	(353.014)

El resultado por unidades de reajuste que afecta a las garantías recibidas, a los documentos comerciales y otras cuentas por cobrar, es producto de la diferencia entre el valor nominal y el valor actualizado de la UF al cierre de cada período.

29.- DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN

El detalle de la depreciación del ejercicio de propiedad, planta y equipos; propiedades de inversión y amortización de los intangibles al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	01-01-2025 31-12-2025 M\$	01-01-2024 31-12-2024 M\$
Depreciación PPE y PI (Nota 11 y 12)	(3.038.401)	(3.056.531)
Amortización Intangibles (Nota 10)	(152.189)	(301.993)
TOTAL	(3.190.590)	(3.358.524)

Ver Nota 10, 11 y 12.

30.- GASTOS DEL PERSONAL

El detalle del gasto en personal al 31 de diciembre de 2025 y de 2024 es la siguiente:

CONCEPTOS	01-01-2025 31-12-2025 M\$	01-01-2024 31-12-2024 M\$
Remuneraciones	(6.220.253)	(6.249.458)
Horas Extras	(213.264)	(165.975)
Bonos-Aguinaldos	(4.076.756)	(1.708.641)
Leyes sociales	(360.356)	(299.067)
Viáticos Nacionales - Extranjeros	(42.040)	(31.622)
TOTAL	(10.912.669)	(8.454.763)

Ver notas 14,22 y 23.

La composición del personal al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

ESTAMENTO	31-12-2025	31-12-2024
Gerentes y Ejecutivos	9	12
Jefaturas, Profesionales y Encargados	92	96
Trabajadores en general	179	189
Plazos Fijos	18	3
TOTAL	298	300

31.- RIESGO FINANCIERO

Para la administración del riesgo financiero de la Empresa, se ha creado un Comité de Riesgo el cual es el responsable por el desarrollo y el monitoreo de las políticas de administración de riesgo de la empresa, supervisado por la administración.

La empresa ha desarrollado una cultura de riesgos que estimula el aprendizaje de la organización, la mejora continua y la confianza para que cualquier miembro comunique inmediatamente a sus jefaturas, luego de ocurridos y detectados: incidentes, errores, fallas, problemas, y eventos de riesgos que se materialicen ya sea que causen pérdidas o no.

31.1. Riesgo de Crédito

Riesgo de pérdida financiera originado en el hecho que un cliente o contraparte en un instrumento de activo no cumpla sus obligaciones con la Sociedad, se origina principalmente de los deudores comerciales.

31.- RIESGO FINANCIERO (continuación)

31.1. Riesgo de Crédito (continuación)

Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

El importe en libros de los activos financieros representa la máxima exposición al riesgo de crédito.

El comité de riesgo ha establecido una política de riesgo bajo la cual se analiza a cada cliente nuevo individualmente en lo que respecta a su solvencia antes de realizar un acuerdo con él. La revisión incluye análisis externos, cuando están disponibles, y en algunos casos revisión de antecedentes comerciales.

Los clientes de la empresa, en su gran mayoría, son clientes con prestigio e historial de pago que permite realizar una evaluación bastante adecuada de la incobrabilidad de las carteras. Además, los pagos por concepto de derechos de asignación, que son los de mayor cuantía, están debidamente documentados mediante pagarés.

La mayor parte de los clientes de la Sociedad realizan contratos de largo plazo y para algunas de sus transacciones inmobiliarias solicita garantía a sus clientes las que se contabilizan a su valor presente en el pasivo Otras Cuentas por Pagar.

La Sociedad evalúa su metodología de deterioro de acuerdo con la NIIF 9, aplicando un modelo de pérdida crediticia esperada. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la administración ha definido una segmentación de clientes con riesgo diferenciado de acuerdo con parámetros cualitativos y cuantitativos en el comportamiento retroactivo de los deudores comerciales en los últimos años, más su comportamiento esperado, sensibilizado a las particularidades de la realidad comercial de la compañía con sus clientes.

Adicionalmente la compañía aplica una estimación de deterioro por aquellas deudas que se encuentran en cobranza judicial determinando un porcentaje de incobrabilidad, según el riesgo del cliente y los días en que estos valores, se encuentren en esa condición. Al 31 de diciembre de 2025, el efecto en resultado del movimiento de incobrables y castigos generó una pérdida por M\$ 1.081.754, y al 31 de diciembre de 2024 una pérdida de M\$495.995.- (Ver Nota 5).

La Sociedad evalúa, de forma prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus instrumentos de deuda a costo amortizado. La metodología de deterioro aplicada depende de si se ha producido un aumento significativo en el riesgo de crédito.

31.- RIESGO FINANCIERO (continuación)

31.1. Riesgo de Crédito (continuación)

Para las cuentas por cobrar, la Sociedad aplica el enfoque simplificado permitido por la NIIF 9, que requiere que las pérdidas esperadas sobre la vida del instrumento se reconozcan desde el reconocimiento inicial de las cuentas por cobrar.

Para medir las pérdidas crediticias esperadas, se han agrupado las cuentas por cobrar a clientes en función de las características de riesgo de crédito compartidas y días vencidos.

31.2. Riesgo de Liquidez

Corresponde al riesgo de que la empresa no puede hacer frente a sus obligaciones financieras en los plazos comprometidos.

ZOFRI S.A. mantiene una política de liquidez consistente con una adecuada gestión de los activos y pasivos, buscando el cumplimiento puntual de los compromisos de cobro por parte de los clientes y optimización de los excedentes de caja diarios. La Sociedad administra la liquidez para realizar una gestión que anticipa las obligaciones de pago y de compromisos de deuda para asegurar el cumplimiento de éstas al momento de su vencimiento.

Periódicamente, se realizan proyecciones de flujos internos, análisis de situación financiera y expectativas del mercado de deuda y de capitales para que, en caso de requerimientos de deuda, ZOFRI S.A. recurra a la contratación de créditos a plazos que se determinan de acuerdo con la capacidad de generación de flujos para dar cumplimiento a sus obligaciones.

Dada las características del negocio en que se desenvuelve la Sociedad, se recaudan flujos permanentes y periódicos de efectivo, provenientes de cobros a los usuarios por asignaciones de las propiedades de inversión, cobro de servicios y/o los derechos de asignación.

Las obligaciones corrientes de la Sociedad la constituyen deudas comerciales por su actividad operativa y otras distintas son por el pago de dividendos y del costo de la concesión de la Zona Franca de Iquique una vez al año.

En consecuencia, con lo anterior, la Administración no visualiza riesgos de liquidez para dar cumplimiento a sus obligaciones corrientes.

31.- RIESGO FINANCIERO (continuación)

31.2. Riesgo de Liquidez (continuación)

A continuación, se presentan las obligaciones de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

31 de diciembre de 2025

Pasivos Financieros No Derivados	Valor en libros M\$	Flujos de efectivo contractuales					
		Total	2 meses o menos	2 - 12 meses	1 - 2 años	2 - 5 años	Más de 5
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	años M\$
Garantías	13.436.967	13.436.967	-	1.049.013	-	-	12.387.954
Dividendo por acciones	15.965.157	15.965.157	-	15.965.157	-	-	-
Costo Concesión Zona Franca	6.883.756	6.883.756	-	6.883.756	-	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	4.591.793	4.591.793	3.460.610	1.131.183	-	-	-
TOTAL	40.877.673	40.877.673	3.460.610	25.029.109	-	-	12.387.954

31 de diciembre de 2024

Pasivos Financieros No Derivados	Valor en libros M\$	Flujos de efectivo contractuales					
		Total	2 meses o menos	2 - 12 meses	1 - 2 años	2 - 5 años	Más de 5
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	años M\$
Garantías	13.194.477	13.194.477	-	1.042.902	-	-	12.151.575
Dividendo por acciones	14.804.284	14.804.284	-	14.804.284	-	-	-
Costo Concesión Zona Franca	6.679.355	6.679.355	-	6.679.355	-	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	3.459.353	3.459.353	2.831.010	628.343	-	-	-
TOTAL	38.137.469	38.137.469	2.831.010	23.154.884	-	-	12.151.575

La Sociedad no realiza operaciones en moneda extranjera que pudieran afectar su posición frente a fluctuaciones cambiarias o en las tasas de interés.

Respecto del valor de reajuste, la Sociedad recibe garantías de los clientes en Unidades de Fomento (UF) las cuales eventualmente son devueltas al valor de la UF de la respectiva fecha de pago, además, documenta en UF los pagarés por los derechos de asignación de sus usuarios.

Tasa de Descuento

De acuerdo con nuestras bases de medición y políticas contables utilizadas en la elaboración y presentación de los estados financieros de la Compañía; activos y pasivos financieros, como Documentos por cobrar mayor a 90 días y Garantías de usuarios respectivamente son registrados a su valor razonable, utilizando una tasa implícita de estas partidas sobre su valor nominal. Los contratos de usuarios exigen una garantía contractual con vencimiento al término del contrato (actualmente entre 2 y 5 años), siempre a su valor nominal.

31.- RIESGO FINANCIERO (continuación)

31.2. Riesgo de Liquidez (continuación)

Análisis de Sensibilidad

El análisis de sensibilidad incluye el saldo del activo y pasivo corriente y no corriente en moneda diferente a la moneda funcional de la Sociedad. Un número positivo indica un aumento de los ingresos y/u otros resultados. Un porcentaje de variación positivo implica un fortalecimiento del peso respecto a la UF; un porcentaje de variación negativo implica un debilitamiento del peso respecto a la UF.

Para dimensionar el efecto de la variación de la UF en el resultado del ejercicio, se realizó una sensibilización de esta unidad de reajuste, al igual que en el ejercicio anterior, determinando que ante un alza de un 1% en la inflación al 31 de diciembre de 2025, los resultados hubieran disminuido en M\$84.522 por mayor gasto por unidad de reajuste, y lo contrario sucede en el evento que la UF disminuya en un 1%, el resultado hubiera aumentado en el mismo monto.

En el caso de los activos y pasivos financieros, los que se encuentran afectados a los riesgos del mercado y son presentados a su valor razonable, ante un aumento en la tasa de interés en un 1% tendrá un impacto positivo en el resultado del período por M\$294.939; a su vez la disminución en la tasa en un mismo porcentaje tiene un efecto negativo por M\$308.029 en los resultados de la sociedad. El principal pasivo financiero lo constituyen las garantías de usuarios con vencimiento principalmente a la fecha de término de la concesión, con tasa fija y en las condiciones señaladas en Nota 3.8

Con respecto a una variación en la tasa de descuento, que afecta a la medición de los beneficios de los empleados en un 1%, la disminución genera un incremento en el patrimonio de M\$44.913 y el aumento de la tasa un efecto negativo en el patrimonio por M\$40.138.- No se han realizado cambios en la metodología con respecto al ejercicio anterior.

32.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Se consideran como partes relacionadas a los accionistas y el controlador expuesto en la nota 18.2, en general la única transacción recurrente año a año corresponde al pago de los dividendos acordados en las políticas y en caso de haber transacciones de compra o ventas de bienes o servicios entre ellas se revelan en el punto 3 de esta nota.

32.1. Remuneración del Directorio y Personal clave de la gerencia

Los Directores, Gerentes de área y demás personas que asumen la gestión de ZOFRI S.A., así como los Accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, en transacciones inhabituales y/o relevantes de la Sociedad.

Parte del Directorio, ocupa cargos en otras entidades lo que resulta en que podrían tener alguna influencia sobre las políticas operativas de estas entidades, por lo cual, en cada caso, las transacciones han sido debidamente aprobadas por el Comité de Directores y ratificadas en el Directorio, sin participación del director relacionado. Ninguna de estas transacciones fue significativa. La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 7 miembros.

La Sociedad no tiene para su Directorio beneficios tales como: pagos basados en acciones, beneficios post empleo u otros.

A contar del 1 de mayo de 2025, la remuneración fija mensual es de 12 UTM para cada director y por cada sesión de directorio a la que asistan, con un máximo de una sesión pagada al mes. El Director que sea elegido Vicepresidente percibirá 18 UTM, y el director que sea elegido presidente 24 UTM, remuneración que será por asistencia, bastando que concurra a una sesión al mes para que tenga derecho a percibir los montos antes indicados, con máximo de una sesión pagada al mes.

Al mismo tiempo, en caso de que se constituyan Comités de Directorio para tratar asuntos específicos, el Director que integre el respectivo comité percibirá una remuneración única por este concepto, de 8,5 UTM por asistencia a sesiones, cualquiera que sea el número de sesiones que se realicen en el mes y/o el número de comités que integre, máximo pagado una sesión al mes. Esta remuneración es compatible con la remuneración fija por asistencia a sesiones de directorio señalada precedentemente.

32.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS (continuación)

32.1. Remuneración del Directorio y Personal clave de la gerencia (continuación)

Fija remuneración mensual de 9 UTM para cada director miembro del comité de directores, conforme al artículo 50 bis de la ley de sociedades anónimas y de acuerdo a lo establecido en la circular N°1.956 de la Comisión para el Mercado Financiero, esta remuneración es compatible con la remuneración fijada para el directorio por asistencia a otros comités distintos de este.

La remuneración variable del Directorio se pagará durante el año 2026, una vez que se hayan publicado en la Comisión para el Mercado Financiero los Estados Financieros 2025 de ZOFRI S.A., que den cuenta del cumplimiento de la Meta de Utilidad propuesta en esta Junta Ordinaria de Accionistas 2025, y consistirá en una remuneración máxima anual que se determina de la siguiente forma:

- La Remuneración máxima anual, multiplicada por el porcentaje de cumplimiento de la Meta de Utilidad 2025, y por el porcentaje de asistencia del período enero a diciembre.
- El valor máximo anual será de 60 UTM para cada director, 90 UTM para el director elegido vicepresidente, y de 120 UTM para el director elegido presidente.
- Las metas para el año 2025 y su porcentaje de cumplimiento que se proponen en la Junta Ordinaria de Accionistas 2025 son las siguientes:
 - a) **Porcentaje de cumplimiento de utilidad.** Para el cumplimiento del 100% de la meta se considerará como base el 90% de la utilidad obtenida en el ejercicio 2024. Para el porcentaje mínimo de cumplimiento se considerará, el cálculo del 60% sobre la utilidad del ejercicio 2024. Ponderación sobre la meta final del 40%
 - b) **Ejecución de proyectos.** Para el cumplimiento del 100% de la meta, se considerará como base un 70% del cumplimiento físico del plan de inversiones 2025. El porcentaje mínimo considerará un 60% del cumplimiento de la meta. El porcentaje de cumplimiento será aplicado tomando como base la ejecución real del plan de inversiones para el año 2025. Ponderación sobre la meta final del 20%

32.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS (continuación)

32.1. Remuneración del Directorio y Personal clave de la gerencia (continuación)

- c) **Operación.** Se considerará una meta sobre el cumplimiento de la ocupación real de las áreas de negocios. Para el cumplimiento del 100% de la meta, se deberá lograr el 88% de la ocupación. El porcentaje mínimo considerará un 60% del cumplimiento de la meta. Ponderación sobre la meta final 20%
- d) **Gobierno Corporativo.** Implementar buenas prácticas de gobierno corporativo, de acuerdo con lo establecido en el código SEP. Para el cumplimiento del 100% de la meta, se deberá cumplir con al menos el 95% del plan de buenas prácticas. El porcentaje mínimo considerará un 60% del cumplimiento de la meta. Ponderación sobre la meta final del 20%

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por siete miembros, cuyas remuneraciones al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ascendieron a M\$191.403 y M\$184.608 respectivamente.

NOMBRE	REMUNERACION FIJA		REMUNERACION VARIABLE		TOTAL	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Luis Leiton Arbea (1)	-	12.122	4.038	3.364	4.038	15.486
Ivan Berrios Camilo (2)	26.769	15.096	4.711	4.711	31.480	19.807
Claudio Mundaca Álvarez (3)	7.997	26.803	5.552	5.551	13.549	32.354
Paula Ithurbisquy Laporte	24.298	23.273	4.038	4.038	28.336	27.311
Karenn Díaz Campos (4)	7.997	23.273	4.038	4.038	12.035	27.311
María Bustamante Tapia	21.859	16.173	4.038	4.038	25.897	20.211
Dante Choque Caseres (5)	19.658	17.375	4.542	4.542	24.200	21.917
Orlando Castillo Espinoza (6)	20.201	16.173	4.036	4.038	24.237	20.211
María Vidal (7)	11.329	-	-	-	11.329	-
Gustavo Rivera (8)	16.302	-	-	-	16.302	-
TOTAL	156.410	150.288	34.993	34.320	191.403	184.608

Corresponde a remuneraciones por concepto de: Asistencia a Comité de Directores, Asistencia a Comité de Asuntos Específicos, Asistencia a Directorio.

(1) *Presidente hasta Junio 2024.*

(2) *Presidente desde Junio 2024.*

(3) *Vice presidente hasta septiembre 2024 y Director hasta Mayo 2025.*

(4) *Directora hasta Mayo 2025.*

(5) *Vicepresidente desde octubre 2024 hasta Mayo 2025.*

(6) *Vicepresidente desde Junio 2025.*

(7) *Nueva Directora desde Mayo 2025.*

(8) *Nuevo Director desde Mayo 2025.*

32.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS (continuación)

32.1. Remuneración del Directorio y Personal clave de la gerencia (continuación)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se generaron otros gastos por partes del Directorio por concepto de alojamientos, pasajes y representación por M\$126.486 y M\$126.552, respectivamente.

De acuerdo NIC 24 el Personal clave de la gerencia comprende a aquellas personas que poseen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de ZOFRI.

El personal clave de ZOFRI S.A. que lo constituyen los principales ejecutivos al 31 de diciembre de 2025, es el siguiente:

NOMBRE	CARGO
Hernan Albistur Gonzalez	Gerencia General
Silvana Vargas Bravo	Gerencia Comercial (I)
Nelson Rozas Pineda	Gerencia de Administración y Finanzas
Leopoldo Valenzuela Ortiz	Gerencia de Operaciones
Paula Otero Canales	Gerencia de Cumplimiento y Gerencia Legal (I)
Enrique Montealegre Gandolfo	Gerencia Digital y Tecnologia
Raul Ponce Ortiz	Gerencia de Planificación y Desarrollo
Esteban Rivera Pérez	Gerencia de Personas

Las remuneraciones totales percibidas por la plana ejecutiva de ZOFRI S.A. al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ascendieron a M\$ 1.088.025 y M\$ 1.188.354, respectivamente. Además, se pagaron por desvinculaciones de ejecutivos M\$ 146.440 y M\$ 466.109, respectivamente.

32.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS (continuación)

32.2. Transacciones con entidades relacionadas

En general no se han generado transacciones comerciales con las partes relacionadas (accionistas) descritos en la nota 18.2, y solo se han generado los pagos de dividendos de acuerdo con la política. Dado que CORFO es accionista se ha considerado partes relacionadas a ciertas entidades vinculadas desde el controlador. Dentro de estas transacciones están los gastos financieros corresponden a comisiones pagadas a bancos e instituciones financieras que administran cartera de inversiones. Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024 se incluyen las siguientes comisiones pagadas a Banco Estado Corredores de Bolsa:

FECHA	RUT	NOMBRE	DESCRIPCIÓN	MONTO M\$
16-01-2025	96.564.330-3	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	2.153
21-01-2025	96.564.330-3	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	1.980
24-02-2025	96.564.330-3	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	1.989
24-03-2025	96.564.330-3	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	1.957
22-04-2025	96.564.330-4	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	1.811
27-05-2025	96.564.330-5	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	1.826
23-06-2025	96.564.330-6	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	1.748
22-07-2025	96.564.330-6	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	1.710
26-08-2025	96.564.330-6	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	1.723
17-09-2025	96.564.330-6	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	1.912
28-10-2025	96.564.330-6	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	2.001
24-11-2025	96.564.330-6	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	2.006
22-12-2025	96.564.330-6	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	2.148
Al 31 de Diciembre de 2025				24.965

FECHA	RUT	NOMBRE	DESCRIPCIÓN	MONTO M\$
15-01-2024	96.564.330-3	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	5.440
22-01-2024	96.564.330-3	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	2.675
27-02-2024	96.564.330-3	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	2.583
26-03-2024	96.564.330-3	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	2.274
29-04-2024	96.564.330-3	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	2.431
27-05-2024	96.564.330-3	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	2.450
24-06-2024	96.564.330-3	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	2.410
27-07-2024	96.564.330-3	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	2.133
26-08-2024	96.564.330-3	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	2.146
30-09-2024	96.564.330-3	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	2.157
25-10-2024	96.564.330-3	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	2.173
26-11-2024	96.564.330-3	Banco Estado Corredores de Bolsa S.A.	Comisión Administración de cartera inversiones	2.187
Al 31 de Diciembre de 2024				31.059

Ver Nota 26 Gastos Financieros.

33.- INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El siguiente cuadro muestra los valores a los que se encuentran clasificados los instrumentos financieros en las diferentes categorías de activos y pasivos financieros, comparado con sus valores razonables:

31 de diciembre de 2025, en M\$	Nota	Designados a Valor Razonable	Designados a Costo Amortizado	Otros Pasivos Financieros	Moneda o Unidad de Reajuste	Valores Libros	Valores Razonables	Jerarquía Valores Razonables	Efecto en resultado
Activos									
Efectivo y efectivo equivalente	4	41.565.453	2.614.081	-	CLP/USD	44.179.534	44.179.534		SI
Deudores Comerciales y otros									SI
Deudores por Venta	5	-	2.708.038	-	CLP/UF	2.708.038	2.708.038		
Documentos por Cobrar	5	1.686.203	-	-	CLP/UF	1.686.203	1.686.203	Nivel 2	
Deudores Varios	5	-	2.408.673	-	CLP/UF	2.408.673	2.408.673		
Documentos por cobrar	8	2.743.420	-	-	UF	2.743.420	2.743.420	Nivel 2	
Total Activos		45.995.076	7.730.792	-		53.725.868	53.725.868		
Pasivos									
Cuentas por pagar y otras cuentas por pagar									SI
Garantías C/Plazo	13	1.049.013	-	-	UF	1.049.013	1.049.013	Nivel 2	
Otras Cuentas por pagar corrientes	13	-	-	27.440.706	CLP/UF	27.440.706	27.440.706		SI
Otras cuentas por pagar no corrientes									SI
Garantías L/Plazo	16	12.387.954	-	-	UF	12.387.954	12.387.954	Nivel 2	
Total Pasivos		13.436.967	-	27.440.706	-	40.877.673	40.877.673		

31 de diciembre de 2024, en M\$	Nota	Designados a Valor Razonable	Designados a Costo Amortizado	Otros Pasivos Financieros	Moneda o Unidad de Reajuste	Valores Libros	Valores Razonables	Jerarquía Valores Razonables	Efecto en resultado
Activos									
Efectivo y efectivo equivalente	4	40.117.472	3.889.648	-	CLP/USD	44.007.120	44.007.120		SI
Deudores Comerciales y otros									SI
Deudores por Venta	5	-	2.846.941	-	CLP/UF	2.846.941	2.846.941		
Documentos por Cobrar	5	2.318.520	-	-	CLP/UF	2.318.520	2.318.520	Nivel 2	
Deudores Varios	5	-	1.834.905	-	CLP/UF	1.834.905	1.834.905		
Documentos por cobrar	8	3.041.137	-	-	UF	3.041.137	3.041.137	Nivel 2	
Total Activos		45.477.129	8.571.494	-		54.048.623	54.048.623		
Pasivos									
Cuentas por pagar y otras cuentas por pagar									SI
Garantías C/Plazo	13	1.042.902	-	-	UF	1.042.902	1.042.902	Nivel 2	
Otras Cuentas por pagar corrientes	13	-	-	10.138.708	CLP/UF	10.138.708	10.138.708		SI
Otras cuentas por pagar no corrientes									SI
Garantías L/Plazo	16	12.151.575	-	-	UF	12.151.575	12.151.575	Nivel 2	
Total Pasivos		13.194.477	-	10.138.708	-	23.333.185	23.333.185		

Los valores en activos y pasivos están medidos a valor razonable con cambios en resultados.

La Administración estima que el valor en libros de los activos y pasivos financieros medidos al costo amortizado, que incluyen principalmente efectivo y efectivo equivalente, cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar, y cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, se aproxima razonablemente a su valor razonable. Lo anterior debido a que dichos instrumentos son de naturaleza de corto plazo, por lo que el efecto del descuento financiero no es significativo, y sus condiciones se encuentran alineadas con las tasas de mercado vigentes.

34.- DIFERENCIA DE CAMBIO

Dando cumplimiento a Oficio Circular N°595 de fecha 8 de abril de 2010, en su número 3, referente a información a revelar sobre efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera, se presenta información correspondiente a la diferencia de cambio registrada al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

DIFERENCIA DE CAMBIO	01-01-2025 31-12-2025 M\$	01-01-2024 31-12-2024 M\$
EFE, Cuenta Corriente US\$ Banco de Chile	(4.497)	8.879
TOTAL	(4.497)	8.879

La sociedad no realiza operaciones en moneda extranjera, solo mantiene una cuenta bancaria para eventualidades como viáticos y otros gastos ocasionales. No existen ningún tipo de activos o pasivos en moneda extranjera distinto al señalado.

35.- CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

1.- Litigios:

La Sociedad mantiene diversos juicios y acciones legales interpuestas por, o en contra de ella, derivados de la operación normal. Los siguientes juicios significativos se encuentran en tramitación al 31 de diciembre de 2025.

A.- MONTANA SPA/ TESORERÍA GENERAL DE LA REPUBLICA Y ZOFRI S.A.

Tribunal : 3° Juzgado de Letras de Iquique. Rol C-1018-2025.

Materia : Inexistencia y nulidad.

Origen : Se ingresa demanda en contra de ZOFRI S.A. y conjuntamente a la Tesorería General de la República alegando inexistencia y/o nulidad absoluta de contrato de compraventa en remate de los terrenos: 47-A,128, 128-A y 128-B.

En subsidio acción reivindicatoria en contra de ZOFRI S.A. por los mismos terrenos.

Estado procesal: Con fecha 20 de mayo de 2025 ZOFRI S.A. y TGR (Ambas de forma independiente) interponen excepciones dilatorias de ineptitud del libelo y litispendencia. La contraria se allana a la excepción de ineptitud del libelo y rechaza litis pendencia.

Con fecha 20 de junio 2025 Tribunal resolvió autos para fallo respecto de la excepción.

Con fecha 28 de agosto 2025 Tribunal Acoge excepciones de ZOFRI S.A. y TGR.

Con fecha 19 de noviembre de 2025 parte demandante subsana demanda.

35.- CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES (continuación)

1.- Litigios (continuación):

Cuantía : Por concepto de Daño emergente M\$9.979.500, Lucro Cesante M\$2.045.887 y Daño Moral M\$ 400.000.

Probabilidad: Ocurrencia baja, de acuerdo con NIC 37.

B. IMPORT EXPORT KIENKO CHILE LTDA./CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO

Tribunal : 3º Juzgado de Letras de Iquique.

Materia : Indemnización de perjuicios.

Origen : 44 Usuarios de Zona Franca Demandan solidariamente indemnización de perjuicios por responsabilidad extracontractual en contra del FISCO DE CHILE y en contra de ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A. Solicitan se condene al pago de los perjuicios patrimoniales que sufrieron por efecto y/o a consecuencia de los procesos de cálculo, giro y cobro del denominado impuesto Sobretasa.

Estado Procesal: Con fecha 17 de enero del presente ZOFRI Opone excepciones. Con fecha 24 de enero se evacua traslado de las excepciones interpuestas por ZOFRI S.A. Aún sin resolver por parte del Tribunal.

Con fecha 06 de febrero CDE opone excepción dilatoria.

Con fecha 28 de marzo de notifica válidamente la demanda al SII.

Con fecha 13 de junio del presente el tribunal oficia al Tribunal Tributario y Aduanero de esta comuna a fin de que remita copia íntegra del expediente RUC 24-9-0000551-1, RIT GR-02-00028-2024 siendo necesario para la acertada resolución del asunto discutido.

Con fecha 05 de septiembre de 2025 ZOFRI S.A contesta demanda.

Con fecha 17 de septiembre demandantes replican.

Con fecha 30 de septiembre ZOFRI S.A presentan dúplica.

Con fecha 27 de octubre de 2025 se realizó audiencia de conciliación

Con fecha 12 de noviembre de 2025 se recibe la causa a prueba

Cuantía : M\$927.250

35.- CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES (continuación)

1.- Litigios (continuación):

Probabilidad: Ocurrencia baja, de acuerdo con NIC 37.

C. ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A. CON IMPORTADORA CANNON CENTER LIMITADA.

Tribunal : 2° Juzgado de Letras de Iquique.

En causa RIT C-2123-2023, con fecha 17 de septiembre de 2025 se dicta sentencia a favor de ZOFRI S.A en causa de restitución judicial se acoge la demanda de restitución de inmueble por expiración del plazo estipulado para la vigencia del contrato, interpuesta Zona Franca de Iquique S.A., en contra de Importadora Cannon Center Ltda. y, en consecuencia, se ordena que la demandada debe restituir los Sitios N° 40-A, 40-B de la manzana D, Barrio Industrial, y Sitio 60-D, de la manzana F, Barrio Industrial, todos emplazados en la Zona Franca de Iquique, y se condena, además, a la demandada a pagar las tarifas por el retardo en la restitución de los sitios, devengadas durante la tramitación del juicio y hasta la restitución efectiva de los inmuebles. Se ingresa recurso de casación en la forma y apelación por parte de Cannon.

Probabilidad: Evaluar ocurrencia remota (se confirme sentencia favorable a ZOFRI S.A).

D. ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A. CON EMPRESAS GJUROVIC

Tribunal : Corte Suprema Civil / 2515 – 2025.

Materia : Recurso de casación / reposición.

Origen : En causa C-3489-2022 en contra de IMPORTADORA CANNON CENTER LIMITADA se condena a restitución judicial favorable del Sitio N° 4 manzana 24 del Recinto Amurallado II y el Sitio N° 60-H manzana F del Barrio Industrial, ambos ubicados en la Zona Franca de Iquique. Con fecha 17 de diciembre de 2024 SE RECHAZA el recurso de casación en la forma deducido en contra de la sentencia de veintiséis de marzo de dos mil veinticuatro.

Se confirma la referida sentencia.

Con fecha 06 de enero de 2025 se ingresa recurso de casación en la forma y en el fondo por relación parte de Importadora Cannon Center Limitada,

Con fecha 05 de marzo de 2025 causa se encuentra en relación parte de Importadora Cannon Center Limitada.

35.- CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES (continuación)

1.- Litigios (continuación):

Con fecha 04 de septiembre se tiene a la vista el recurso.

Con fecha 15 de diciembre de 2025 se realizan alegatos en CS, el mismo día se designa el redactor del fallo.

Probabilidad: Ocurrencia baja, de acuerdo con NIC 37.

E. COFRÉ/ ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A,

Tribunal : Juzgado de letras laboral de Iquique.

Cuantía : Indeterminada.

En causa RIT O-387-2025 Con fecha 27 de agosto se ingresa demanda colectiva de un grupo de 50 cargadores contra el Fisco de Chile y Zona Franca de Iquique S.A, donde deducen acción de mera certeza, buscando que se reconozca que Zona Franca Iquique S.A es el empleador directo de los demandantes.

Se reprogramó para el día 09 de diciembre de 2025 a las 08:30 horas toda vez que el demandante no había digitalizado los documentos enunciados en su minuta de prueba. magistrado enfatizó en lo siguiente:

- Instó a los cargadores, usuarios y ZOFRI a conformar una mesa de diálogo para solucionar el supuesto conflicto mencionado por los demandantes.
- Señaló que en la presente causa no se encontraban demandados los usuarios, que eran claves para determinar la prestación de servicios de los cargadores.
- Señaló que, de todas formas, los demandantes tenían que probar todos los elementos que configurarían una relación de subordinación y dependencia respecto de ZOFRI; y que la acción de mera certeza quizás no sería la idónea para ello y para la declaración que se pretende.

Audiencia se reprograma para el día 19 de febrero de 2026.

Probabilidad: Ocurrencia baja, de acuerdo con NIC 37.

35.- CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES (continuación)

1.- Litigios (continuación):

F. ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A. CON ENGIE CHILE S.A.:

Demanda Ambiental

Tribunal : Tribunal Medio Ambiental de Antofagasta.

Rol : Rol D-17-2022.

Corte Suprema : Civil / 45189 - 2024

Materia : Demanda por daño ambiental.

Origen : ZOFRI S.A. presentó demanda por daño ambiental contra Engie Energía Chile S.A. a objeto que declare la existencia de daño ambiental significativo sobre los componentes suelo y agua en el Sitio 92 A del Barrio Industrial de la Zona Franca de Iquique que le fue arrendado, generados por la demandada. Se pide ordenar a la demandada reparar el daño ambiental causado, y ordenarle ingresar al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental para efectuar la remediación de la contaminación generada.

Cuantía : Indeterminada.

Estado procesal : Con fecha 12 de agosto 2024 se dicta sentencia por parte del Tribunal del Medio Ambiente de Antofagasta en los siguientes términos:

- 1- Se acogió la demanda interpuesta por ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A., y, en consecuencia, se declaró que ENGIE ENERGÍA CHILE S.A, ha ocasionado daño ambiental.
- 2- Se condenó a ENGIE ENERGÍA CHILE S.A en su calidad de responsable del daño causado, a repararlo materialmente, con arreglo a lo previsto en el artículo 53 de la Ley N°19.300.
- 3- En consecuencia, ENGIE ENERGÍA CHILE S.A., deberá restaurar el medio ambiente dañado, debiendo considerar diversas acciones por áreas definidas. Elaborar un "Plan de remediación respecto del sitio 92-A (aprobado por autoridad ambiental).
- 4- Se rechazó la demanda reconvencional deducida por ENGIE ENERGÍA CHILE S.A en contra de ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A.

35.- CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES (continuación)

1.- Litigios (continuación):

Con fecha 30 de agosto del 2024, se deduce recurso de casación en la forma y en el fondo por parte de ENGIE ENERGÍA CHILE S.A. Civil / 45189 – 2024, Con fecha 24 de marzo 2025, el recurso está en acuerdo se designa para la redacción del fallo al Abogado Integrante Sr. Álvaro Vidal Olivares. (recurso no suspende cumplimiento de sentencia)

Con fecha 23 de octubre de 2025 se declara inadmisibile recurso presentado por ENGIE.

Probabilidad: Ocurrencia baja, de acuerdo con NIC 37.

G.- BERRIOS / ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A,

Tribunal : Juzgado de letras del Trabajo Iquique.

Cuantía : M\$502.799.

En Causa RIT T-375-2025, Con fecha 5 de septiembre se ingresa demanda de tutela por vulneración de derechos, cobro de prestaciones, daño moral, e indemnización de perjuicios. De manera subsidiaria se demanda despido injustificado y cobro de prestaciones. Tribunal da curso a demanda y cita a audiencia preparatoria el día 11 de noviembre del 2025. Audiencia de juicio 22 de Abril de 2026.

Probabilidad: Ocurrencia baja, de acuerdo con NIC 37.

H.- CARRASCO/ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A

Tribunal : Juzgado de letras del Trabajo Iquique

Cuantía : M\$450.924

En Causa RIT-376-2025, Con fecha 5 de septiembre se ingresa demanda de tutela por vulneración de derechos, cobro de prestaciones, daño moral, e indemnización de perjuicios. De manera subsidiaria se demanda despido injustificado y cobro de prestaciones. Tribunal da curso a demanda y cita a audiencia preparatoria el día 12 de noviembre del 2025. Audiencia de juicio de fecha 24 de abril de 2026.

Probabilidad: Ocurrencia baja, de acuerdo con NIC 37.

35.- CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES (continuación)

1.- Litigios (continuación):

I.- PERRET/ ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A

Tribunal : Juzgado de letras del Trabajo Iquique

Cuantía : M\$344.808

En Causa RIT 394-2025 Con fecha 23 de septiembre se ingresa demanda de tutela por vulneración de derechos, cobro de prestaciones, daño moral, e indemnización de perjuicios. De manera subsidiaria se demanda despido injustificado y cobro de prestaciones. Tribunal da curso a demanda y cita a audiencia preparatoria el día 21 de noviembre del 2025. Audiencia de juicio, fijándose la primera para el día 8 de mayo de 2026.

Probabilidad : Ocurrencia baja, de acuerdo con NIC 37.

J.- ESCOBAR/ ZONA FRANCA DE IQUIQUE

Tribunal : Juzgado de letras del Trabajo Iquique

Cuantía : M\$691.507

En Causa RIT T-388-2025 con fecha 23 de septiembre Se ingresa demanda de tutela por vulneración de derechos, cobro de prestaciones, daño moral, e indemnización de perjuicios. De manera subsidiaria se demanda despido injustificado y cobro de prestaciones. Tribunal da curso a demanda y cita a audiencia preparatoria el día 26 de noviembre del 2025. Audiencia de juicio el día 8 de mayo de 2026.

Probabilidad: Ocurrencia baja, de acuerdo con NIC 37.

2.- Gravámenes que afecten los activos de nuestra propiedad

Hipotecas, gravámenes y embargos: De acuerdo con nuestros registros, no existen ninguno de estos gravámenes que afecten los activos de nuestra propiedad

3.- Otros juicios:

Además, existen otros juicios de cobranza judicial de deudas que se encuentran provisionadas, y otros juicios cuyo resultado no causará un impacto significativo en los resultados de la sociedad.

36.- MEDIO AMBIENTE

En opinión de la Administración y sus asesores legales internos y debido a la naturaleza de las operaciones que la Empresa desarrolla, no afectan en forma directa o indirecta el medio ambiente, por lo tanto, a la fecha de cierre de los presentes Estados Financieros, no tiene comprometidos recursos y no se ha efectuado pagos derivados de incumplimientos de ordenanzas municipales u otros organismos fiscalizadores.

37.- INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

La Sociedad no ha realizado actividades de esta naturaleza durante los períodos cubiertos por los presentes Estados Financieros.

38.- HECHOS POSTERIORES

Entre el 1 de enero de 2026 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros, se han producido los siguientes hechos posteriores que no implican ajustes a las cifras al 31 de diciembre de 2025:

Con fecha 04 de febrero de 2026, el Directorio de ZOFRI S.A., en sesión extraordinaria N°4/2026, aprobó el Contrato de Renovación de la Concesión para la administración y explotación de la Zona Franca de Iquique, a suscribirse con el Fisco de Chile, la cual extiende su vigencia hasta el año 2050, sujeto a la aprobación del Plan de Inversiones asociado por parte de la Junta Extraordinaria de Accionistas, de conformidad con los Estatutos Sociales.

El 17 de febrero de 2026, la Junta Extraordinaria de Accionistas aprobó dicho Plan de Inversiones, con el voto favorable del 95,11% de las acciones presentes con derecho a voto, según consta en Oficio N°31733.

Posteriormente, mediante Oficio N°31868 de fecha 4 de marzo de 2026, la Subsecretaría de Hacienda informó que la renovación anticipada de la concesión deberá ser abordada en coordinación con las autoridades que asumirán a contar del 11 de marzo de 2026, manteniéndose, entretanto, plenamente vigente el contrato actual en los términos establecidos.

Entre el 1 de enero de 2026 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros, no han ocurrido otros hechos significativos de carácter financiero o de otra índole que puedan afectar la adecuada presentación y/o la interpretación de los mismos.